



VEZETÉSI TANÁCSADÓK MAGYARORSZÁGI SZÖVETSÉGE

CMC

CERTIFIED MANAGEMENT CONSULTANT

# Vezetési tanácsadói díjak felmérése Eredmények, felvetések, vita

2024. május 28.

# Célok és program



## Célok:

- Az eredmények prezentációja, trendek, felvetődő kérdések, lehetséges következtetések
- A piaci jellemzők közös, jobb megértése
- A felmérés jövőbeni fejlesztési irányai

## Program:

- Az eredmények prezentációja, trendek bemutatása, felvetések (Krisztina)
- Felkért hozzászólók – felvetések (az Elnökség tagjai)
  - Ellentmondásos eredmények a „nagy” cégek esetében, saját piaci tapasztalások fényében (Szabolcs)
  - Nemzetközi kitekintés és személyes felvetések (Péter)
  - Módszertani felvetések – mennyiben járulhattak hozzá az ellentmondásos eredményekhez a módszertan jellemzői és hogyan tudnánk az ilyen hatásokat a jövőben kiküszöbölni (Gyuri)
- VITA

# ÖSSZEFOGLALÓ

## VEZETÉSI TANÁCSADÓI DÍJAK FELMÉRÉSE 2023

### ELLENTMONDÁSOS EREDMÉNYEK!

Szintektől független  
átlagnapidíj **188e Ft**  
2022->2023 **-6%**

- freelancerek 142e Ft -27%
- mikró/kis cégek 194e Ft +8%
- közepes cégek 221e Ft +8%
- „nagy” cégek 188 eFt -13%

pedig minden tanácsadói  
szinten **növekedés:**

- junior tanácsadó 118 eFt
- tanácsadó/senior 180 eFt
- menedzser tanácsadó 209 eFt
- igazgató/partner 233 eFt

**alvállalkozókénti**  
átlag napidíj a saját projekt  
napidíj 86%-a

- freelancereknél 85%
- mikró/kis cégeknél 89%
- közepes cégeknél 73%
- „nagy” cégeknél 96%

a közepes cégeknél kiugróan  
magas a díjkülönbség,  
a „nagyoknál” meg szinte nincs

ha ezzel  
kalkulálnánk,  
**217e Ft**  
adódna a  
2023-as átlagra

akkor lehetséges,  
ha a tanácsadói teamek  
összetétele más  
a mostani válaszadóknál  
(több juniorral végzett projektek)

**Érzékelt változások**  
2022->2023 **+8,1%**  
freelancereknél +7,7%  
mikró/kis cégeknél +6,0%  
közepes cégeknél +9,3%  
„nagy” cégeknél +11,7%

**Várt változások:**  
2024-re +8,3%,  
2025-re +7,5%

### Iparágak szerinti díjak

- a korábbiaknál is kisebb eltérés az átlaghoz képest
- egészségügy és a közsféra: alacsonyabb díjak
- bank és pénzügyi szolgáltatók, távközlés, energia: kissé magasabb díjak, de kevésbé, mint korábban!

### Tanácsadási területek szerinti díjak

- nincs jelentős eltérés az átlaghoz képest
- stratégia: magasabb díjak
- HR és humánfejlesztés: kissé alacsonyabb díjak

2023-ban jellemzőbb volt a  
**bérijellegű kifizetések**  
(jelentős) **emelése,**  
mint 2022-ben

Kisebb napidíjemelés,  
mint bérijellegű emelés,  
ami akár csökkenő margint  
is jelezhet

főleg a közepes és  
nagyobb cégek  
emeltek a béreken



### Alku és engedmények

- 39% egyáltalán nem,
- 45% maximum 10%-ot enged az alku során
- engedmények leginkább a visszatérő, hűséges ügyfeleknek vagy mennyiségi kedvezmény



### Várakozások 2024-re inkább pesszimisták

- csak 23% optimista, nő az árbevétele és a nyeresége is
- 25% szerint költségei jobban nőnek, vagyis nyeresége csökken
- 8% csak költségcsökkentéssel tudja tartani nyereségét
- 28% stagnálást vár
- 16% pesszimista, csökkenő árbevétel, növekvő költségek



# Felmérés-történelem



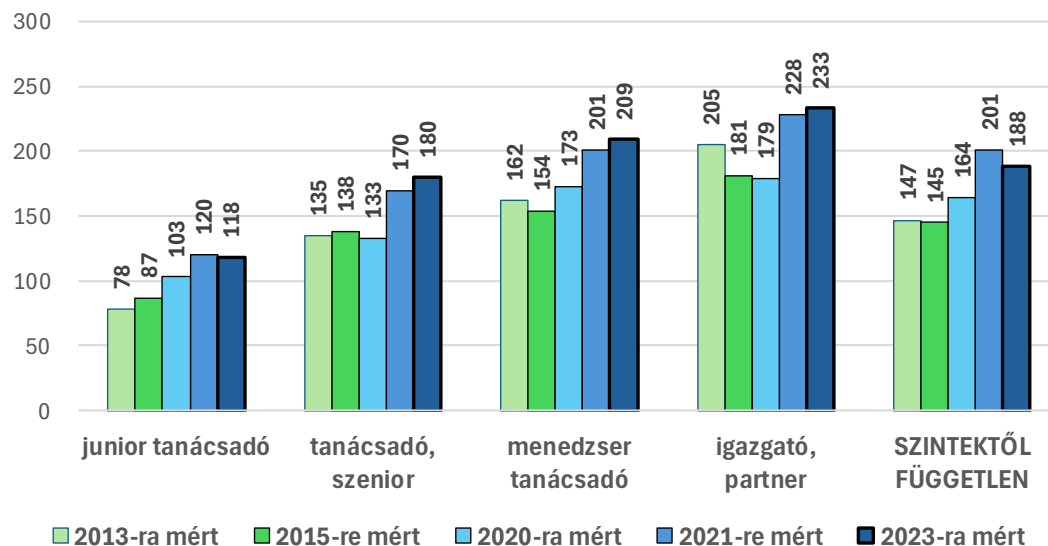
<b>publikálás</b>	2014. október	2016. február	2021. február	2022. október	2024. március
<b>mért év</b>	<b>2013</b>	<b>2015</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2023</b>
<b>kérdőívek címlistára</b>	<200	>200	>500	>600	>650
<b>kitöltők száma</b>	53	48	76	84	64
<b>közös projekt</b>	IVSZ, PMSZ	PMSZ			
<b>jellemzők</b>	szolgáltatási területenként senioritási szintenként külön mérés			szolgáltatási területektől független (eltérések külön kérdésben) szintektől független napidíjat is mértünk	
<b>kitöltők megoszlása</b>					

# Kalkulált átlagnapidíjak tanácsadói szintenként - trend

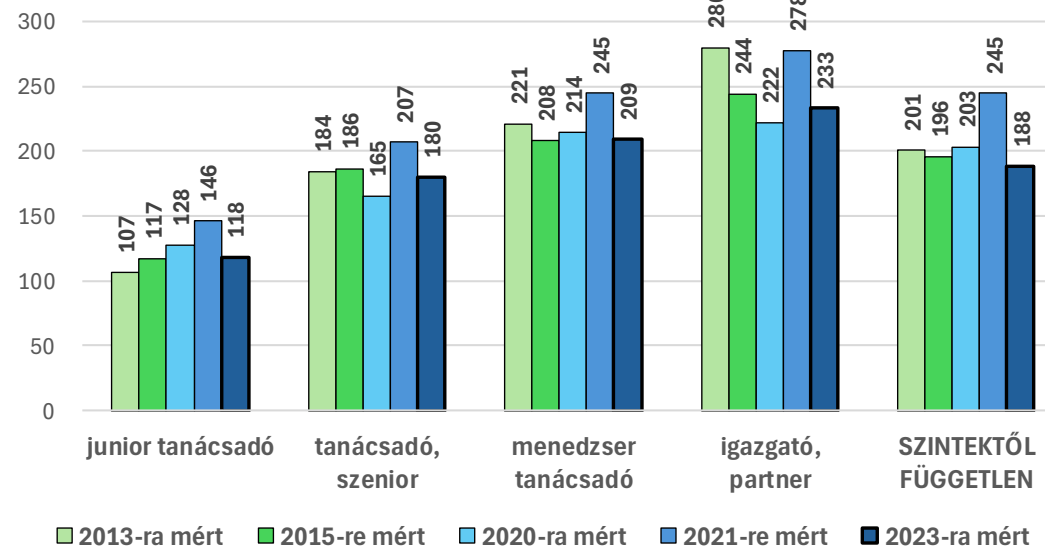


	NOMINÁLIS						2023-as áron (szolgáltatásiár-index alkalmazásával)				
	junior tanácsadó	tanácsadó, szenior	menedzser tanácsadó	igazgató, partner	SZINTEKTŐL FÜGGETLEN		junior tanácsadó	tanácsadó, szenior	menedzser tanácsadó	igazgató, partner	SZINTEKTŐL FÜGGETLEN
2013-ra mért	78	135	162	205	147	2013-ra mért	107	184	221	280	201
2015-re mért	87	138	154	181	145	2015-re mért	117	186	208	244	196
2020-ra mért	103	133	173	179	164	2020-ra mért	128	165	214	222	203
2021-re mért	120	170	201	228	201	2021-re mért	146	207	245	278	245
2023-ra mért	118	180	209	233	188	2023-ra mért	118	180	209	233	188
2013-ra mért	58%	100%	120%	152%	109%	2013-ra mért	90%	102%	106%	120%	107%
2015-re mért	63%	100%	112%	131%	105%	2015-re mért	100%	103%	99%	105%	104%
2020-ra mért	77%	100%	130%	135%	123%	2020-ra mért	108%	92%	103%	95%	108%
2021-re mért	71%	100%	118%	134%	118%	2021-re mért	124%	115%	117%	119%	130%
2023-ra mért	66%	100%	116%	129%	104%	2023-ra mért	100%	100%	100%	100%	100%

KALKULÁLT NAPIDÍJAK - NOMINÁLIS



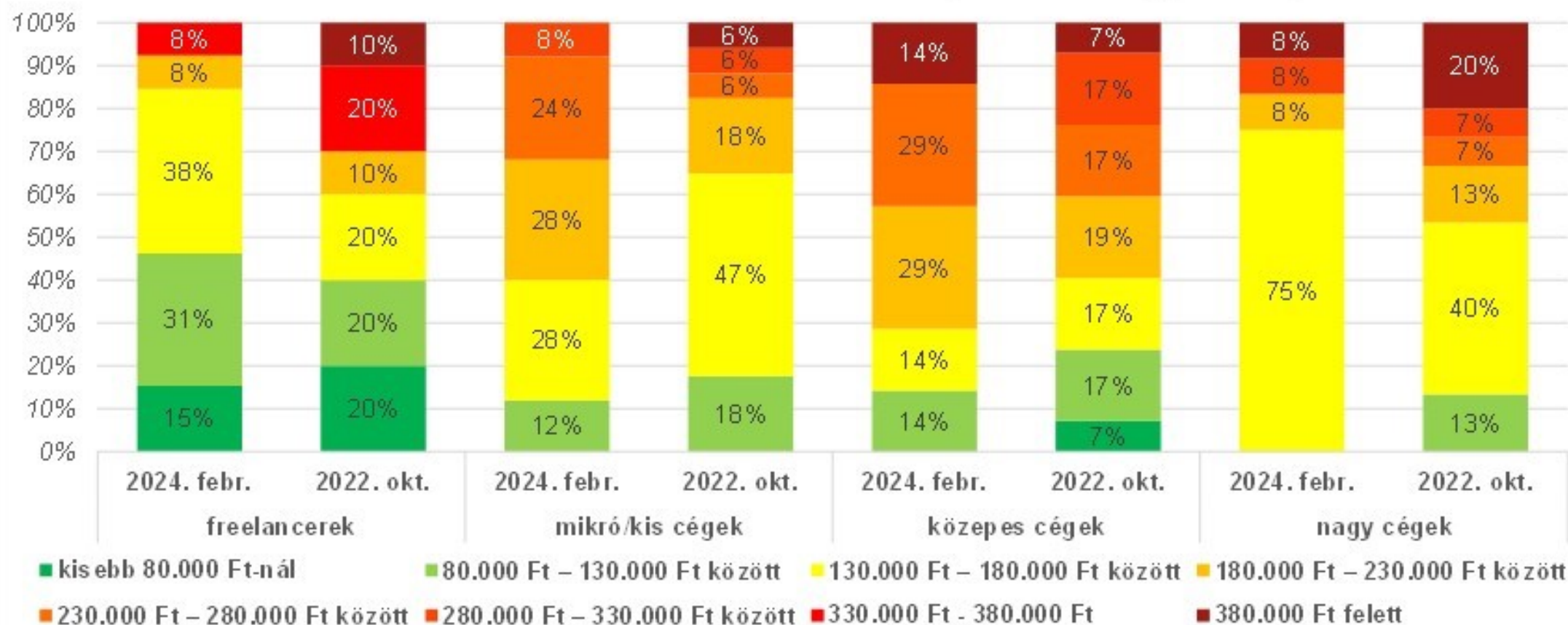
KALKULÁLT NAPIDÍJAK - 2023-as árszintre átszámítva



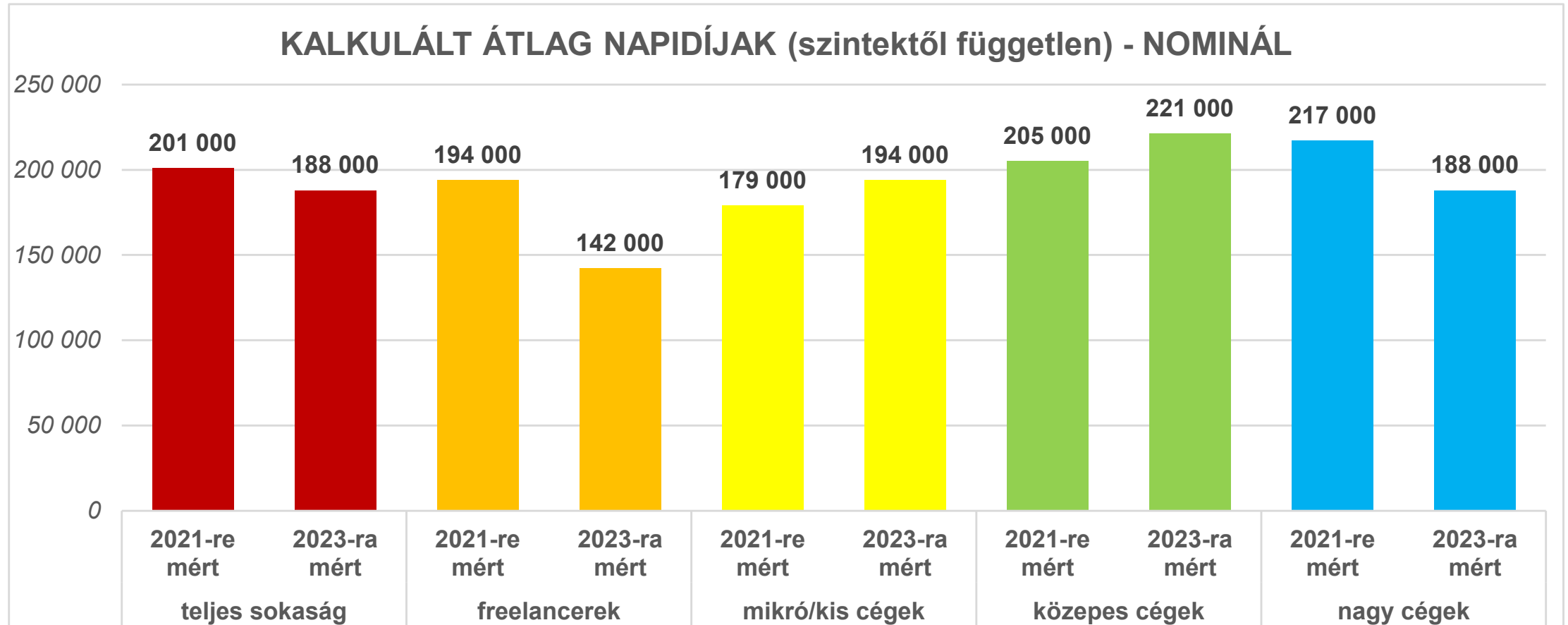


# Napidíjsávok – cégnagyság szerinti bontás

**ALKALMAZOTT ÁTLAG NAPIDÍJ SÁVOK (szintektől függetlenül)**



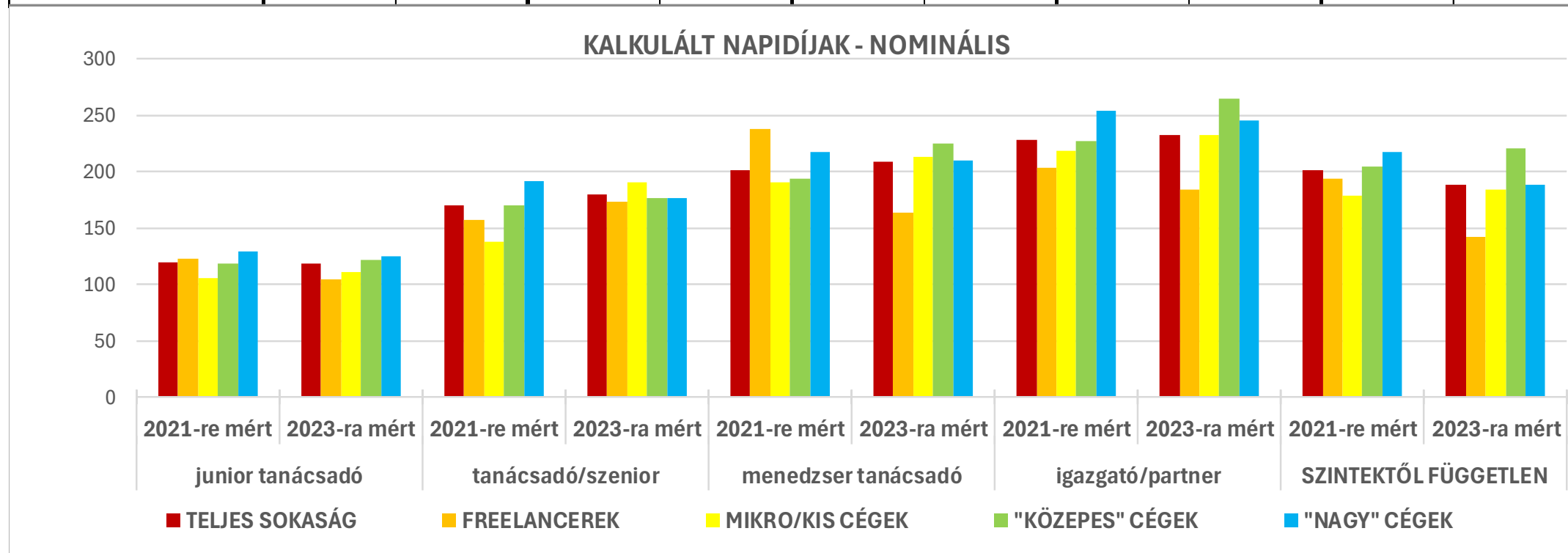
# Kalkulált átlagos napidíjak – cégnagyság szerint



# Kalkulált napidíjak szintenként, cégnagyság szerint

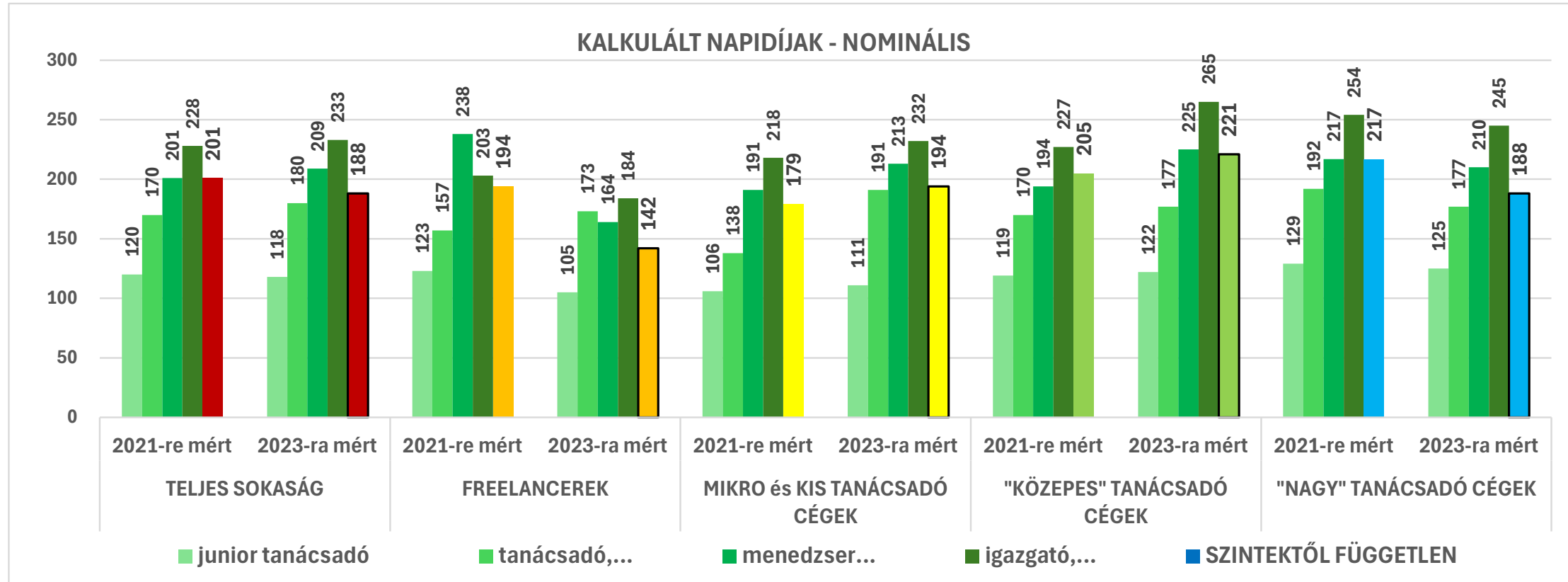


	junior tanácsadó		tanácsadó/szenior		menedzser tanácsadó		igazgató/partner		SZINTEKTŐL FÜGGETLEN	
	2021-re mért	2023-ra mért	2021-re mért	2023-ra mért	2021-re mért	2023-ra mért	2021-re mért	2023-ra mért	2021-re mért	2023-ra mért
TELJES SOKASÁG	120	118	170	180	201	209	228	233	201	188
FREELANCEREK	123	105	157	173	238	164	203	184	194	142
MIKRO/KIS CÉGEK	106	111	138	191	191	213	218	232	179	184
"KÖZEPES" CÉGEK	119	122	170	177	194	225	227	265	205	221
"NAGY" CÉGEK	129	125	192	177	217	210	254	245	217	188





# Kalkulált napidíjak szintenként, cégnagyság szerint



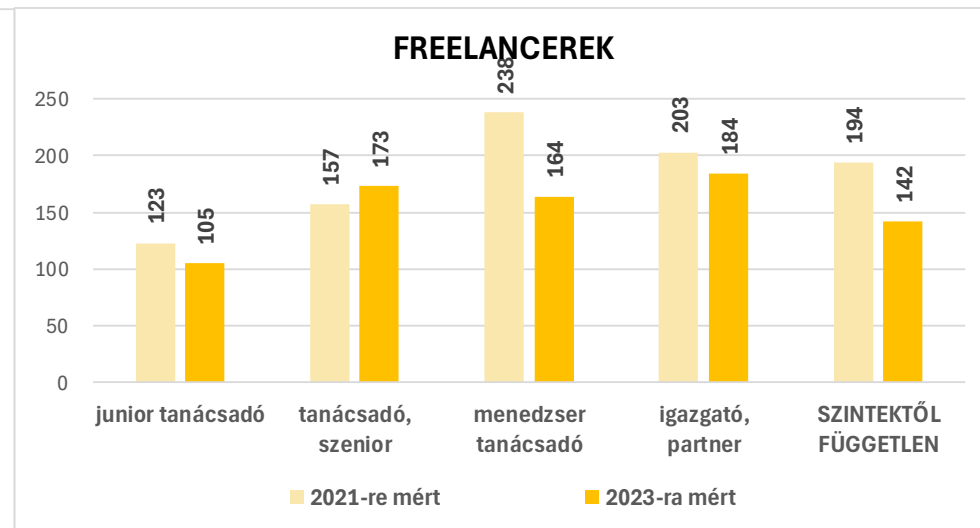
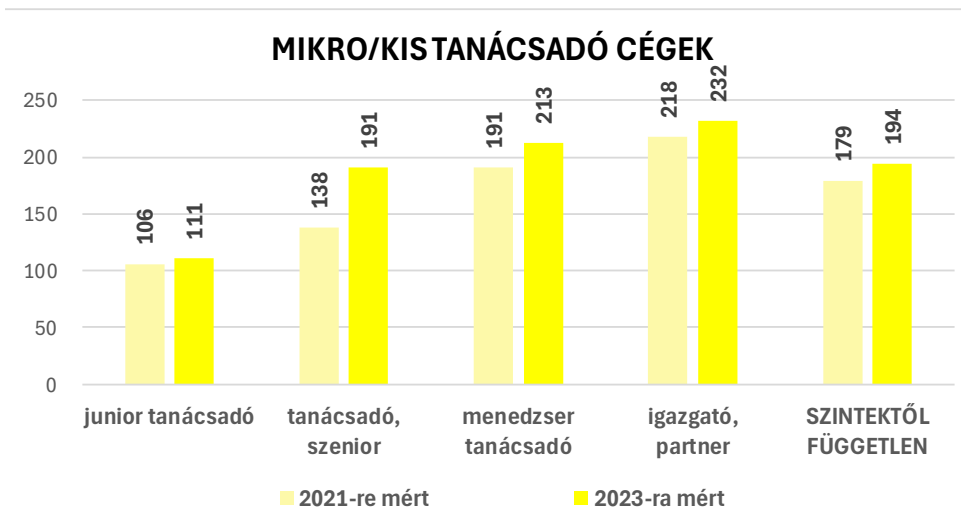
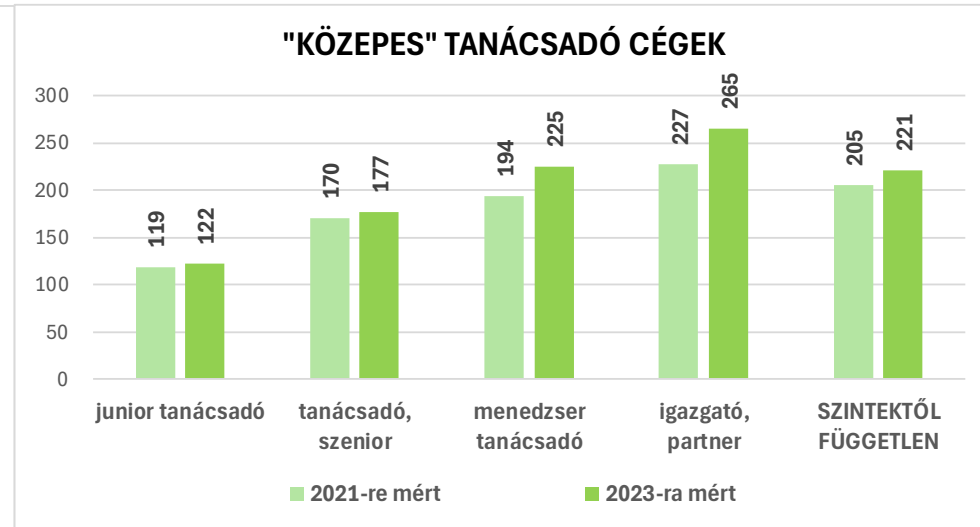
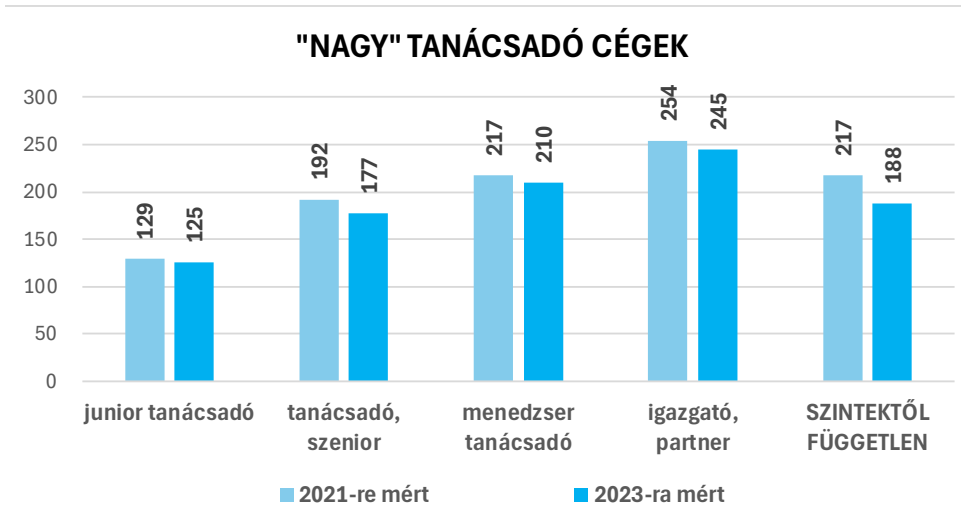
# Kalkulált napidíjak szintenként, cégnagyság szerint



	"NAGY" TANÁCSADÓ CÉGEK						"KÖZEPES" TANÁCSADÓ CÉGEK				
	junior tanácsadó	tanácsadó, szenior	menedzser tanácsadó	igazgató, partner	SZINTEKTŐL FÜGGETLEN		junior tanácsadó	tanácsadó, szenior	menedzser tanácsadó	igazgató, partner	SZINTEKTŐL FÜGGETLEN
2021-re mért	129	192	217	254	217	2021-re mért	119	170	194	227	205
2023-ra mért	125	177	210	245	188	2023-ra mért	122	177	225	265	221
	96,9%	92,2%	96,8%	96,5%	86,6%		102,5%	104,1%	116,0%	116,7%	107,8%
2021-re mért	59,4%	88,5%	100,0%	117,1%	100,0%	2021-re mért	58,0%	82,9%	94,6%	110,7%	100,0%
2023-ra mért	66,5%	94,1%	111,7%	130,3%	100,0%	2023-ra mért	55,2%	80,1%	101,8%	119,9%	100,0%

	MIKRO/KIS TANÁCSADÓ CÉGEK						FREELANCEREK				
	junior tanácsadó	tanácsadó, szenior	menedzser tanácsadó	igazgató, partner	SZINTEKTŐL FÜGGETLEN		junior tanácsadó	tanácsadó, szenior	menedzser tanácsadó	igazgató, partner	SZINTEKTŐL FÜGGETLEN
2021-re mért	106	138	191	218	179	2021-re mért	123	157	238	203	194
2023-ra mért	111	191	213	232	194	2023-ra mért	105	173	164	184	142
	104,7%	138,4%	111,5%	106,4%	108,4%		85,4%	110,2%	68,9%	90,6%	73,2%
2021-re mért	59,2%	77,1%	106,7%	121,8%	100,0%	2021-re mért	63,4%	80,9%	122,7%	104,6%	100,0%
2023-ra mért	57,2%	98,5%	109,8%	119,6%	100,0%	2023-ra mért	73,9%	121,8%	115,5%	129,6%	100,0%

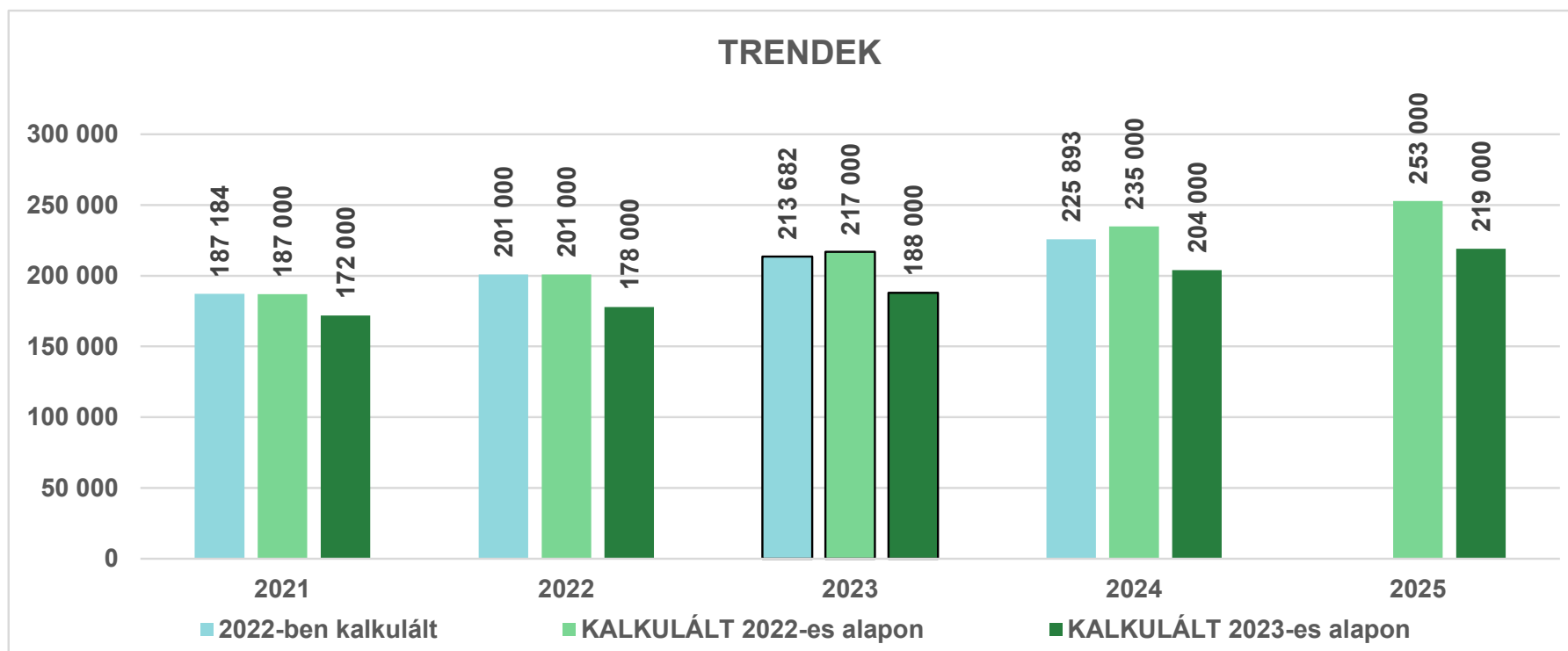
# Kalkulált napidíjak szintenként, cégnagyság szerint



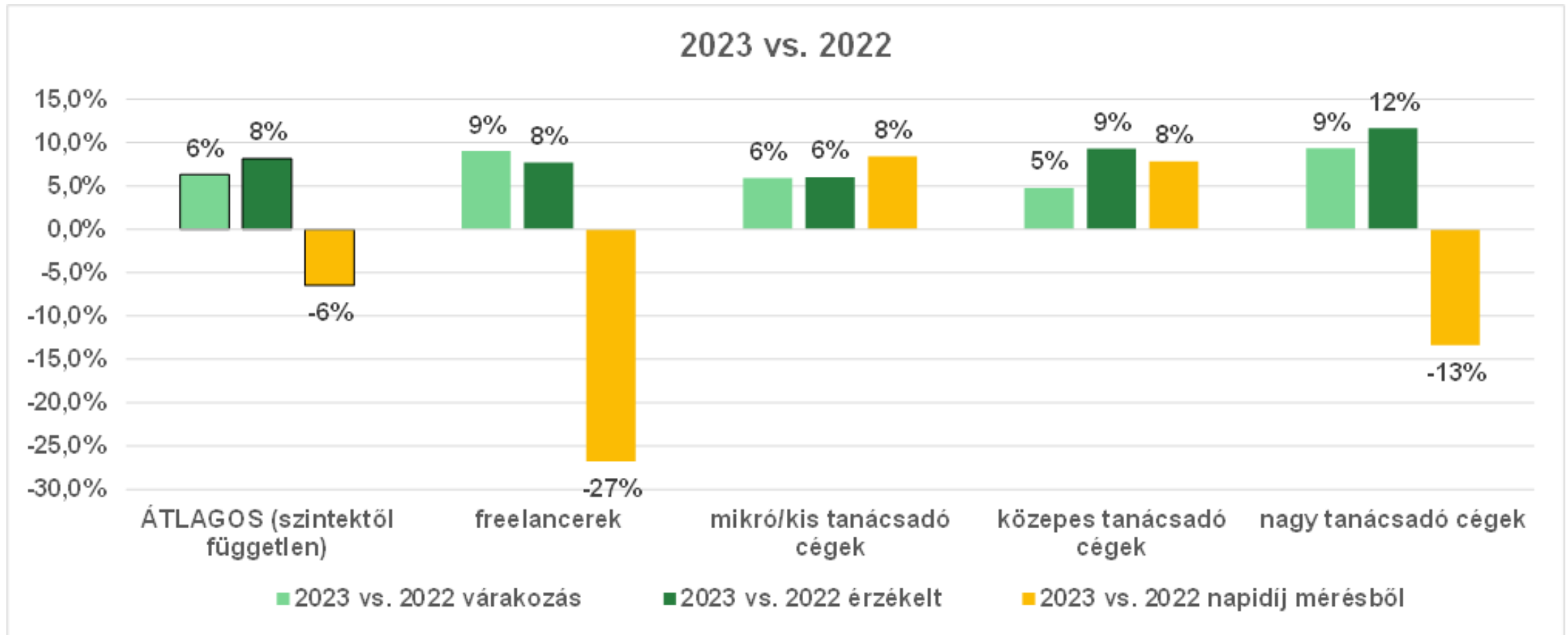
# Érzékelt változás alapján kalkulált napidíjak



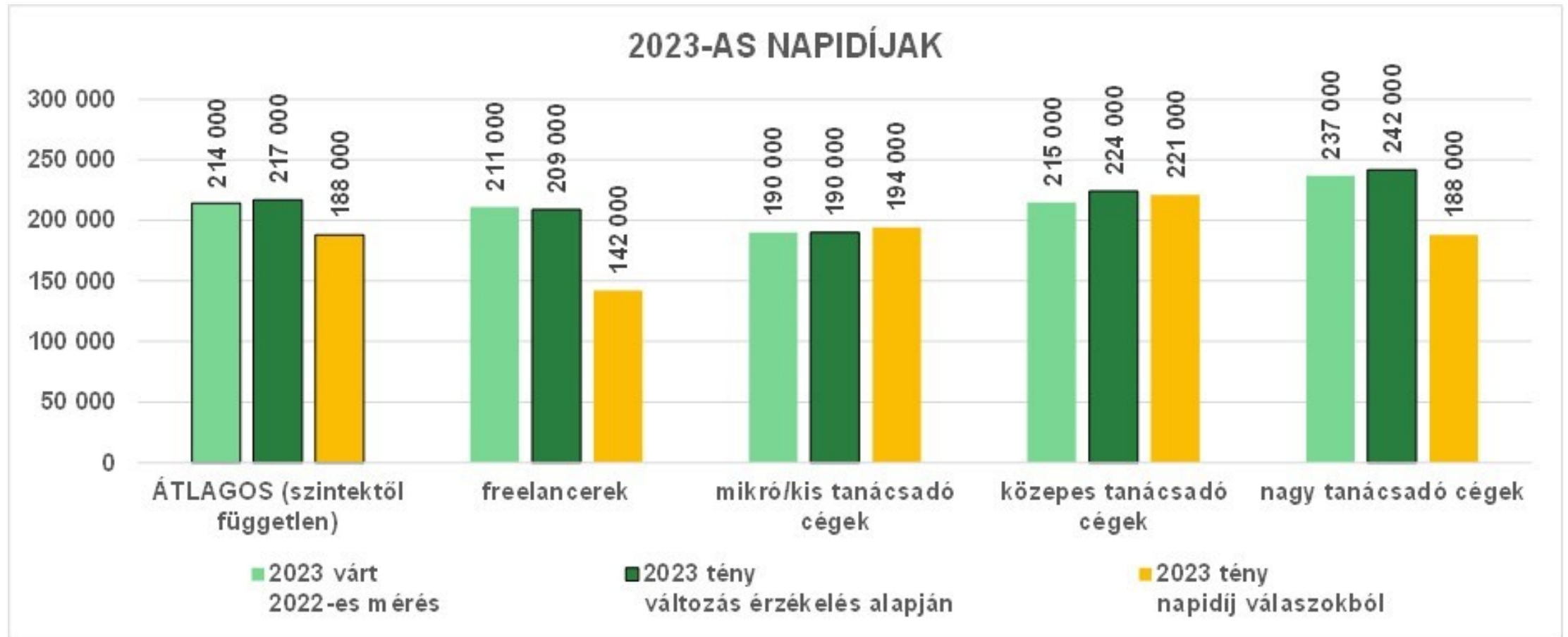
	Jelentős csökkenés	Enyhe csökkenés	Stagnálás	Enyhe növekedés	Jelentős növekedés	SZÁMÍTOTT ÉRZÉKELT VÁLTOZÁS	KALKULÁLT 2022-es alapon	KALKULÁLT 2023-es alapon
2021 (2020-hoz képest)	0%	6%	58%	31%	5%	3,4%	187 000	172 000
2022 (2021-hez képest)	0%	0%	48%	45%	6%	5,8%	<b>201 000</b>	178 000
2023 (2022-hez képest)	0%	3%	25%	59%	13%	8,1%	217 000	<b>188 000</b>
2024 (2023-hez képest)	0%	2%	25%	63%	11%	8,3%	235 000	204 000
2025 (2024-hez képest)	0%	0%	30%	66%	5%	7,5%	253 000	219 000



# Napidíjváltozás módszerenként – cégnagyság szerint



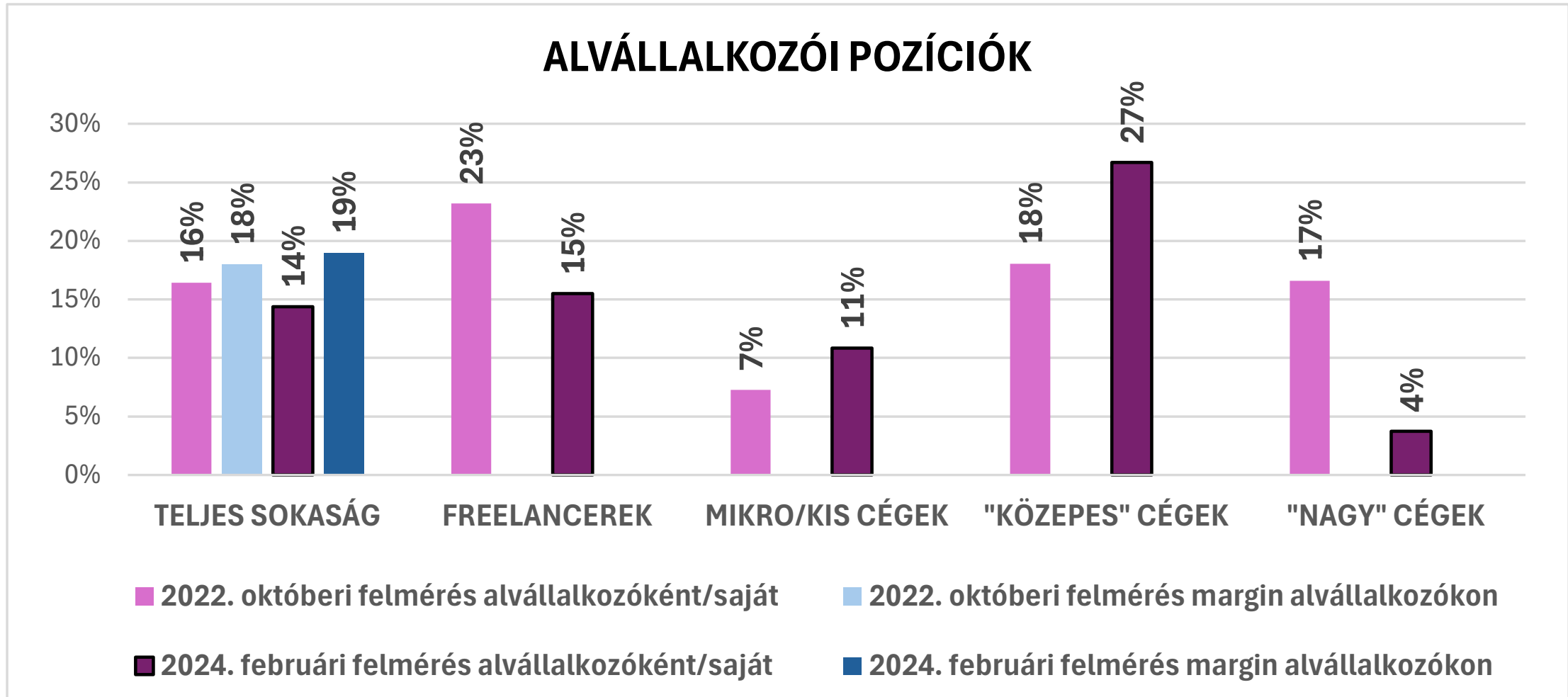
# Napidíjak módszerenként – cégnagyság szerint





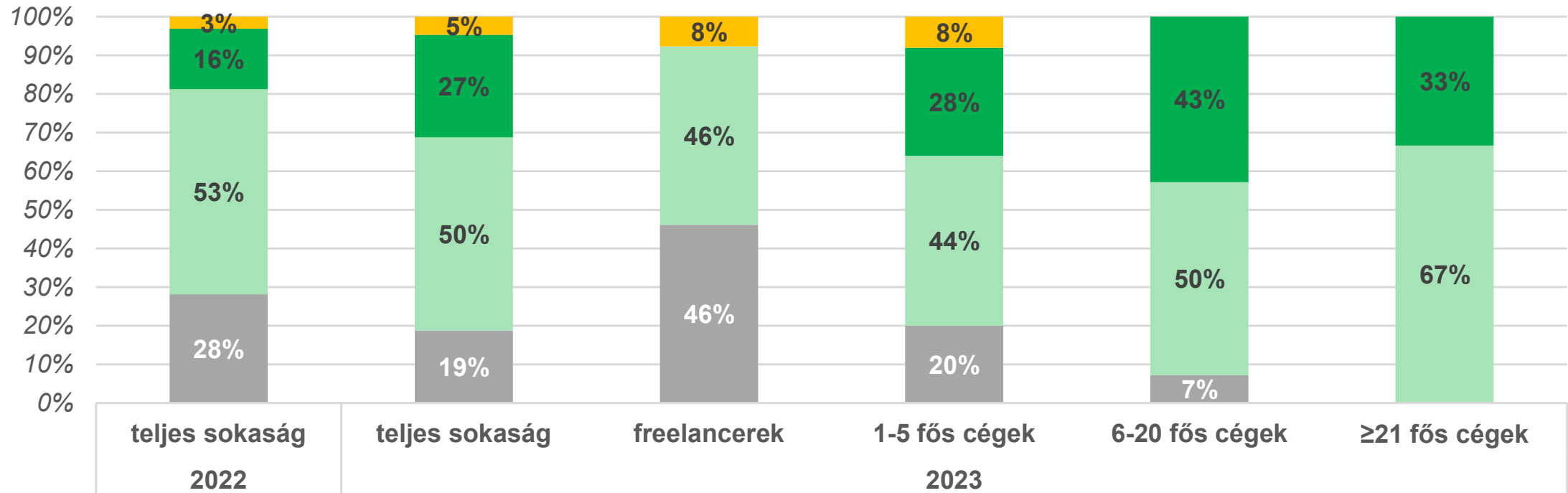


# ALVÁLLALKOZÓI POZÍCIÓK



# Bérjellegű kiadások érzékelt változása

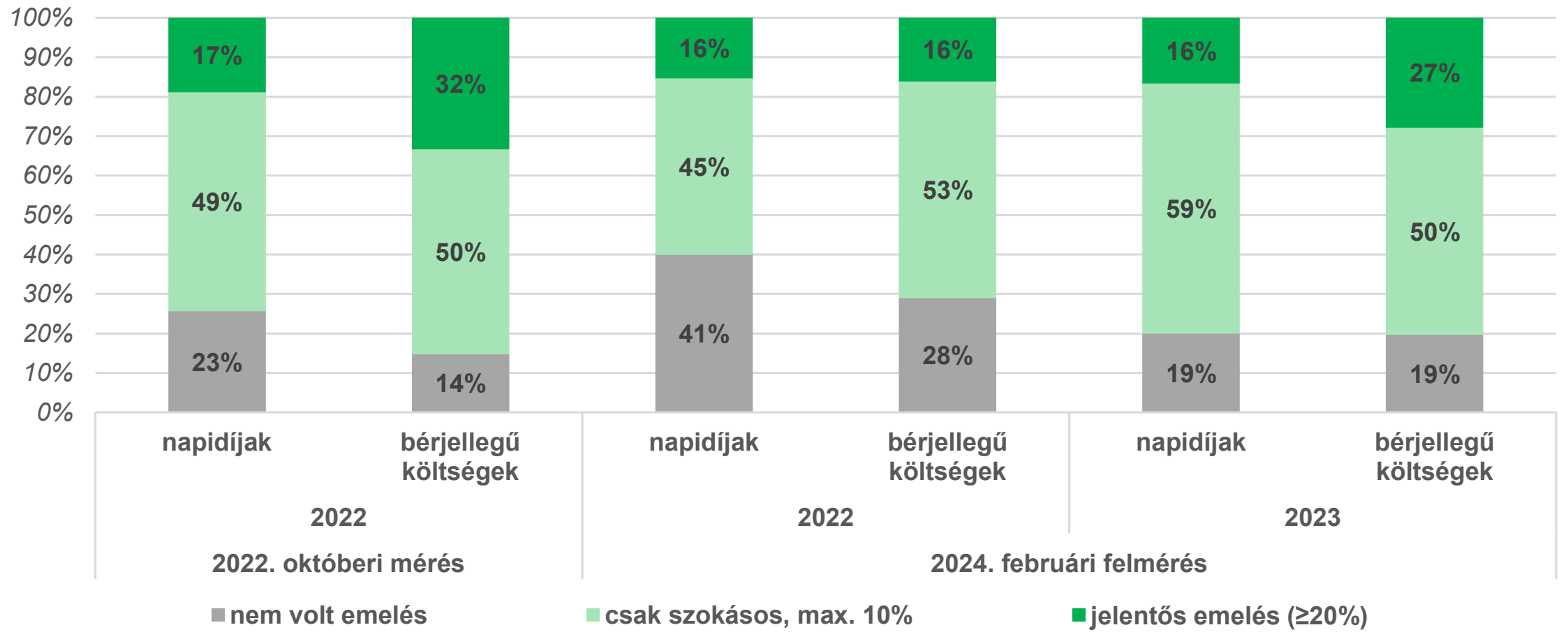
## BÉRJELLEGŰ JUTTATÁSOK EMELÉSE 2022-BEN ÉS 2023-BAN



- az alapsbért nem emeltük, az elért árbevételhez kötött teljesítményalapú bérezést vezettünk be
- jelentős emelést (20% vagy magasabb) kellett végrehajtanunk
- csak a korábban is szokásos, max. 10% emelés
- nem volt emelkedés a bérjellegű költségekben

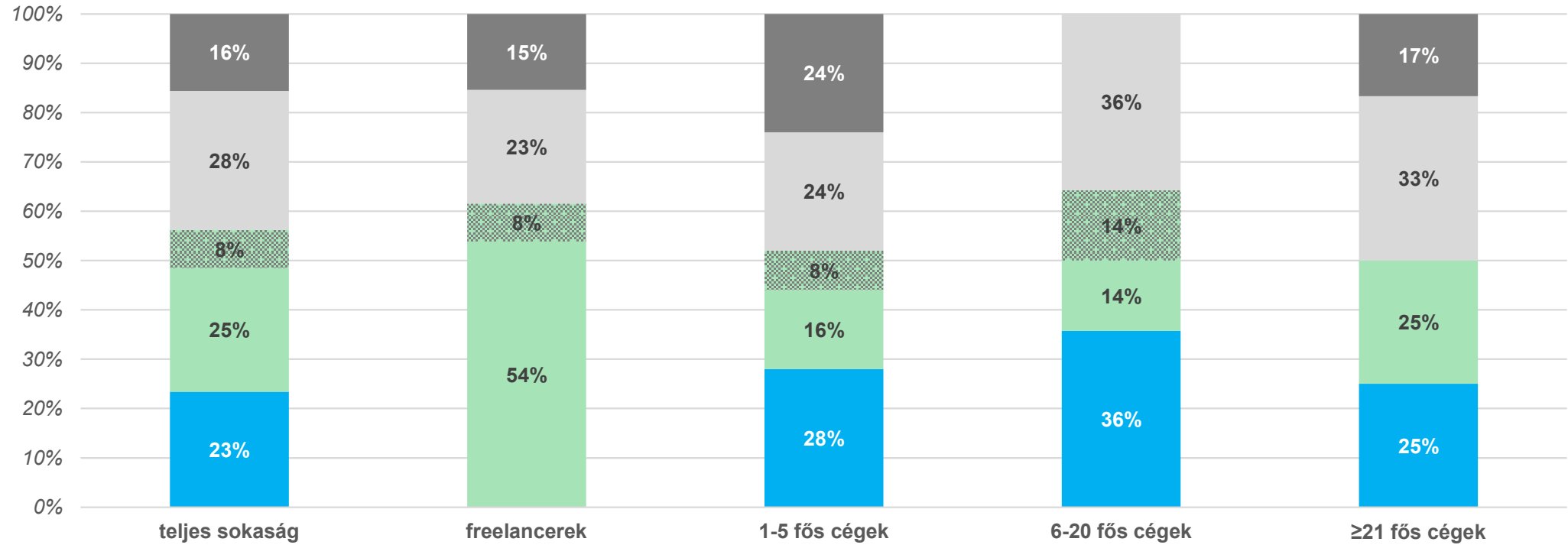
# Napidíjak és bérjellegű kiadások érzékelt változása

## NAPIDÍJEMELÉSEK ÖSSZEVEVÉSE A BÉRJELLEGŰ KIADÁSOK EMELÉSÉVEL



# Várakozások 2024-re

## VÁRAKOZÁSOK 2024-RE VONATKOZÓAN



■ Pesszimista vagyok, árbevételünk félő, hogy csökkenni fog, míg költségeink nőnek, nyereségességünk csökken

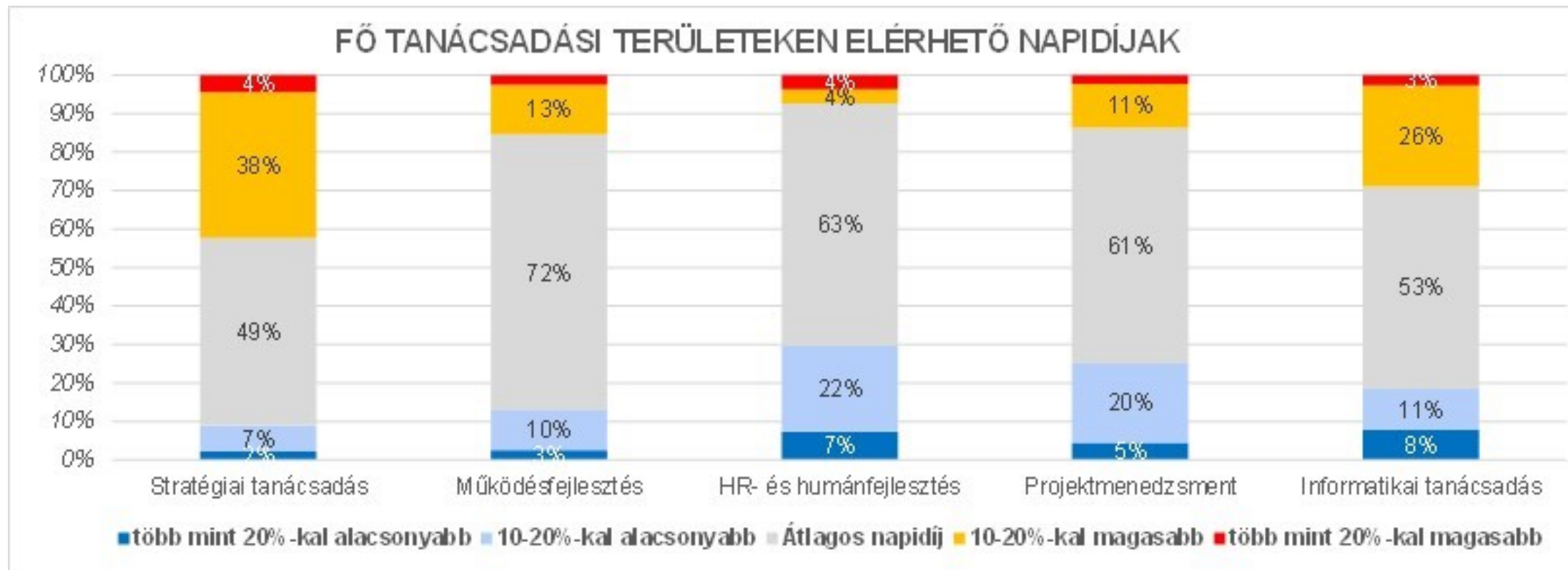
■ Stagnálásra számítok, mind árbevétel mind költség oldalon

■ Bár árbevételünket nem fogjuk tudni növelni inflációkövető mértékben, de költségeinket csökkenteni tudjuk, vagy nyereségességünk nőni fog, ezért optimista vagyok

■ Részben vagyok csak optimista, árbevételünket infláció felett tudjuk növelni, de költségeink legalább ilyen mértékben nőnek, vagyis nyereségességünk inkább csökkenni fog

■ Optimista vagyok, árbevételünket jelentősen, infláció felett tudjuk növelni és ez a nyereségességünk növekedését is jelenti majd

# Tanácsadói területek eltérései





# Ügyfél iparágak eltérései

