



VEZETÉSI TANÁCSADÓK MAGYARORSZÁGI SZÖVETSÉGE

CMC

CERTIFIED MANAGEMENT CONSULTANT

VTMSZ MEGISMÉTELT KÖZGYŰLÉS

Budapest, 2023. május 18.

Formaságok

- Megismételt Közgyűlés
- Jelenlevő szavazatok száma (az azonnali közgyűlési döntésekhez)
- Levezető elnök
- Jegyzőkönyvvezető
- Jegyzőkönyv hitelesítők
- Napirend

Napirend

- Az Elnökség beszámolója és határozathozatal
- Főtitkári jelentés a Pénzügyi beszámolóról
- Határozathozatal a Pénzügyi beszámolóról
- Az Etikai Bizottság beszámolója és határozathozatal
- A jelöltek bemutatkozása
- A tisztújítás menetének ismertetése
- CMC oklevelek átadása

- A Közgyűlés után pedig: MEETUP

VTMSZ Közgyűlés – 2023. május 18.

Az Elnökség beszámolója és határozathozatal

- Főtitkári jelentés a Pénzügyi beszámolóról
- Határozathozatal a Pénzügyi beszámolóról
- Az Etikai Bizottság beszámolója és határozathozatal
- A jelöltek bemutatkozása
- A tisztújítás menetének ismertetése
- CMC oklevelek átadása

- A Közgyűlés után pedig: MEETUP



Stabil taglétszám – legalább annyira elgondolkodtató, amennyire örömteli.

- 16 céges tag
- 126 egyéni tag
- 2 ICMCI Academic Fellow
 - Prof Dr Noszkay Erzsébet
 - Prof Dr Mérő László
- 1 támogató tag

Tiszteletbeli tagjaink

- Dr Baneth Péter
- Gáspár Judit
- Kovács Emilné Lia
- Matolcsy János
- Schien Rudolf
- Szabó Attila
- Torma Kálmán

Generációk jönnek és mennek.

Küldetésünk, hogy a **vezetési tanácsadás minőségi és etikus gyakorlása érdekében elkötelezett** egyénekből és szervezetekből **aktív, cselekvőképes és eredményes szakmai közösséget építsünk.**

Ennek érdekében **szertnénk a szakmai közösségünket erősíteni, nyitni a fiatalabb korosztályok felé**, lehetőséget biztosítani a **35 év alatti "Fiatal Tanácsadói"** kör számára, hogy **részt vehessen közösségünk és ezáltal a szakma formálásában.**

**FIATAL TANÁCSADÓ
FEMÉRÉS**

**36. ORSZÁGOS
TUDOMÁNYOS DIÁKKÖRI
KONFERENCIA MEGJELENÉS**

Kérdőívünk célja, hogy megismerjük a szakma jövője szempontjából fontos fiatal tanácsadói kört: az igényeit, az elképzeléseit, az attitűdjét.

- 130 fő töltötte ki (nyers adat)
- A kérdőív feldolgozása folyamatban van
- A következő időszakban célunk a tapasztalatok levonása és beépítése a szolgáltatásainkba, működésünkbe
 - célzott programok
 - kommunikáció finomhangolása
 - ...



36. Országos Tudományos Diákköri Konferencia

- AI a tanácsadásban: kiváltja-e a Chat GPT a vezetési tanácsadó munkáját?
- Előadás és beszélgetés a hallgatókkal
- Lehetőség a hallgatókkal való találkozásra, a VTMSZ bemutatására
- Megjelenés a kapcsolódó média felületeken



Még egy sikertörténet – tanácsadói díjfelmérés.

2015-höz képest nominálisan ~13%-kal emelkedtek az átlagos tanácsadói napidíjak, de ez az adott időszakban mért **inflációt sem éri el, így reálértéken csökkenést** jelent



Európai összehasonlításban tovább **nőtt a relatív lemaradásunk** (2015-ben az európai napidíjak 53%-át tudtuk elérni, célkitűzésünk a felzárkózás volt, ehelyett **most az európai 40%-a körül van a hazai napidíj**).



Örömteli változás, hogy **csökkent a 80 ezer Ft alatti átlagnapidíjat riportálók aránya** a 2015-höz képest (bár még mindig 9%, és a „nagyok” között is akadt ilyen), és jelentősen **csökkent a 80-130 ezer Ft közötti napidíjat alkalmazók aránya**, bár még mindig 30%. A **magasabb díjkategóriák aránya alig nőtt**.



Meglehető tendencia, hogy **szignifikáns napidíjnövekedést a junior tanácsadó kategóriában** tudtak a válaszolók elérni. Ezt **érdemes lesz a következő években részletesen elemezni**, hogy a besorolási rendszerek, a projektek erőforrásszerkezete, az ügyfelek megváltozott elvárásai vagy árazási technikák, struktúrák állnak ennek hátterében.



A felmérés alapján **NEM** tűnik igaznak az a közvélekedés, hogy **a freelancek nyomják le a tanácsadói díjakat**. Bár a legmagasabb árkategóriák nem jellemzőek ebben a szegmensben, **a válaszoló freelanceerek 71%-a 130-230 ezer Ft között tudja értékesíteni napjait**.



A válaszok szerint **17% körüli margint** számolnak fel a tanácsadó cégek a bevont **alvállalkozókon**. Érdekes, hogy egy-egy cég esetében az **ügyfél felé elszámolt és az alvállalkozóként más tanácsadó cég felé elszámolt napidíj között 22%-os különbséget** mutattak a válaszok.



A válaszok alapján nagyon **jellemző a piacra az időalapú árazás**. A válaszadók többsége írta azt, hogy a **tervezett időráfordítás és napidíj** alapján kalkulál, fix projektár esetében is ezt használja, vagy a háttérben ezt a számítást is elvégzi. De sokan jelezték azt is, hogy **óradíjas, napidíjas vagy akár havidíjas** elszámolással dolgoznak.



A VTMSZ szakmai egyeztetést kezdeményez a témában.

A várakozásoknak megfelelően **árengedményt leginkább volumen alapon, illetve a régi, visszatérő ügyfeleknek** adnak a válaszadók. Tanulságos viszont, hogy egy „publikálható, marketing értékkel bíró ügyfél” önmagában ezért nem számíthat árkedvezményre.



A válaszadók a **stratégiai tanácsadás** területét érzékelik az **átlagosnál magasabb napidíjat** elfogadónak, a **projektmenedzsment** szolgáltatáscsoportot viszont az **átlagosnál alacsonyabb napidíjak** jellemzik szerintük.

STRATÉGIA

PROJEKT

Emellett fontos szerepük van **nagyobb tanácsadó cégek projektjeiben**, nem csak tudásukkal, de a rajtuk realizálható margin miatt is.

Érdekes, hogy leginkább a **nagy cégek kényszerülnek nagyobb árengedményekre** az ajánlatadás és a szerződés kötés között. Az **utókalkulált, ténylegesen realizált napidíj is ebben a szegmensben tér el a legjobban a szerződéstől**. Meglehető, hogy ennek az oka, hogy a nagyobb cégek tényleg adminisztrálják, **elemzik ezeket az értékeket, várhatóan tanulva is ebből**.

Nem mindenhez volt elég kitartásunk.

- **LEGYÉL TE IS TANÁCSADÓ** projekt – takarékláncan
 - az együttműködő egyetemek bevonásával a vezetési tanácsadás iránt érdeklődő felsőéves hallgatók tájékoztatása
 - készségefelmérések
 - ajánlások céges tagjaink számára

- **MENTORÁLÁSI PROGRAM** koncepció – nem tudunk mozgósítani
 - a CMC cím megszerzéséhez (nemzetközi jó gyakorlatok alapján)
 - később szélesíthető célcsoport
 - ördög a részletekben

CMC ügyek – organikus fejlődés.

- 6 új CMC idén
 - két év alatt 14 új oklevél
 - kb. nettó fenntartási szint
- a szakirányú CMC minősítéseket újraindítjuk ősszel
 - remélhetőleg új szakirányokkal kiegészülve
- új ICMCI minősítési követelmények kisebb jelentőségűek, mint számítottuk
 - idén esedékes az akkreditáció megújítása (némi késéssel az ICMCI részéről...)
- keressük a fogást a CMC cím piaci elismertségének növelésén >



CERTIFIED MANAGEMENT CONSULTANT

Hogyan válasszanak tanácsadót az ügyfelek?

Készült egy 8 oldalas VTMSZ-ajánlás szövegtervezet

- Célja, hogy iránymutatást, szakmai segítséget, gyakorlati támpontokat nyújtson az ügyfelek számára a vezetési tanácsadók kiválasztásához
- Alapvetően beszerzési vezetők számára készült
- Támaszkodik az ISO 20700:2017-es szabványra
 - Kérdés, hogy ez mennyire szolgálja a tagság érdekeit

Jó lenne műhelymunkában a tagsággal megvitatni

- Még dolgozunk a formán is
 - műfaj, terjedelem, dizájn



Hazai és nemzetközi kapcsolatok

- együttműködésről egyeztetünk – még mindig
 - a Magyar Minőség Társasággal (MMT) és
 - a Szervezetejlesztők Magyarországi Társaságával (SZMT)
- keressük a kapcsolatot beszerzői szövetségekkel
 - bízunk a tanácsadóválasztási útmutató sikerében
- ICMCI
 - közvetlenül a tanácsadókhöz szóló sikeres online események
- FEACO
 - Annual Survey
 - ESG stratégia

Your Expert Advantage:
A higher level of management consulting

A podcast by:
CMC
CANADA

Building Bridges:
Indigenous and Non-Indigenous Consulting Perspectives on Truth and Reconciliation

FEATURING
Flavio Caron,
FLAVIO CARON BUSINESS CONSULTING

Lehet még offline eseményeket rendezni?

a sikeres meetup-sorozat folytatódik

#7 VTMSZ Online MeetUp
TECHNOLÓGIA – TANÁCSADÁS
Dr. Teleki Károly: Ipar 4.0
Tanács Zoltán: Robotoljanak a robotok
Moderátor: Mezei Szabolcs
2021. január 21. | 18.30
Google Meet platform

EMBERI TÉNYEZŐ
Hegedűs Márta: Az EQ súlya a vezetői
Vérfalvi Balázs: Társas intelligencia m
Unger Anita: A mediáció alkalmazása
Moderátor: Mezei Szabolcs
2021. február 18. | 18.30
Google Meet platform

Dupla MeetUp | CMC
1. rész | 2021. március 18. |
Móricz Erzsébet: Mit tanulhatunk a k
Kaszap András: Hatásmérés a felsőve
Dr. Nagy András: Ötletről termék?
2. rész | 2021. március 25.
Szentpéteri Krisztina: Digitálisan, gy
Debrecezeni Szabolcs: A szöveg óragy
Moderátor: Mezei Szabolcs
Google Meet platform

Dupla MeetUp | CMC
1. rész | 2021. március 18. |
Móricz Erzsébet: Mit tanulhatunk a k
Kaszap András: Hatásmérés a felsőve
Dr. Nagy András: Ötletről termék?
2. rész | 2021. március 25.
Szentpéteri Krisztina: Digitálisan, gy
Debrecezeni Szabolcs: A szöveg óragy
Moderátor: Mezei Szabolcs
Google Meet platform

Digitalizáció újratöltés
Bárány Péter: Folyamattérkép
Kamuthy László: Egy process mi
Varga Péter: A gazdák digitális sz
Moderátor: Mezei Szabolcs
2021. szeptember 23. | 18.30
Google Meet

A harmadik hullám és a munkaerőpiaci hely
Nagy Péter: A HR funkció evolúciója
Lehetőségek egy menedzsment
Kocsis Zoltán: Megküzdés a bizo
a vezetők aktuális nehézségei
Moderátor: Mezei Szabolcs
2021. október 28. | 18.30
Google Meet

NEMZETKÖZI
Kiss Tibor: RRF és a 2021-2027 f
Bártfai István: Gazdálkodó kosa
számíthatnak a digitalizációs fejl
Bálint Ákos és Vereckei Brigitta:
rendelkező projektvezető? - Hiv
Moderátor: Mezei Szabolcs
2021. november 18. | 18.30
Google Meet

Különleges kiadás
1.: 2022. március 23., szerda
Nagy Mihály: Tanácsadás és a g
Kovács Zsolt: Játssz jól! Játssz m
Pető Gábor András: Hogyan ad
Dr. Poroszkai-Germann Gabriell
2.: 2022. március 30., kedd
Kolossa Péter: Újdonságok a 20
Harzai Bence: Dungeons & Drag
Karikó Péter: Gamifikáció és a t
Tarján Ariella Janka: Feladatm
Moderátor: Mezei Szabolcs
Google Meet

ÜNNEPI MEETUP
Kuthy Antal, alapító-vezérigazgató, E-Group:
Adat szennilítés vagy adat agilitás?
avagy :
reData – Adatra Magyar, hí a haza!
Adat–Tudás–Tőke
2021. december 9. | 18.30
Google Meet

MIÉRT...
Radiojevcics Krisztián: Miér
vagy éppen a másik banki a
Solti Előd: Miért készí(s)úr
Torma Kálmán: Miért nem
Ürögi Tamás: Miért nincs it
Moderátor: Mezei Szabolcs
2022. január 20. | 18.30
Google Meet

NÉZŐPONTOK
Solti Előd: Miért készí(s)úr
Kálmán Edina és Csanádi
avagy mit tehet a tanácsa
Gamplett Gábor: A marat
Moderátor: MEZEI Szabolcs
2022. február 17. | 18.30
Google Meet

VTMSZ CMC MeetUp
Dr. Gonda György: Új fogl
Tarján István: Az értékír
Pacsorasz Diána: Az örül
Moderátor: MEZEI Szabolcs
2022. március 17. | 18.30
Google Meet

Különleges kiadás
1.: 2022. március 23., szerda
Nagy Mihály: Tanácsadás és a
Kovács Zsolt: Játssz jól! Játssz
Pető Gábor András: Hogyan ad
Dr. Poroszkai-Germann Gabrie
2.: 2022. március 30., kedd
Kolossa Péter: Újdonságok a 2
Harzai Bence: Dungeons & Dra
Karikó Péter: Gamifikáció és a
Tarján Ariella Janka: Feladatm
Moderátor: Mezei Szabolcs
Google Meet

Az IT és az emberek
Bielik Attila: Sikeres e-köz
Mácsai Zsolt: Tanácsadás
dilemmái (saját élményei)
Mihalek Géza: Szolgáltató
Jól ismerem az általam írá
Moderátor: Mezei Szabolcs
2022. május 19., csütörtök
Google Meet

VTMSZ CMC MeetUp
Hodován Attila: PSD2 szer
Szabó András: Hogyan fog
kihívások és lehetőségek
Solti Gábor: Hogyan állna
Moderátor: Mezei Szabolcs
2022. szeptember 22., cs
Google Meet

VTMSZ CMC MeetUp
Berceli Bernadett: Terápiá
Deák Csaba: Áthidalhatj
Vári Attila: Tökéletes viha
Moderátor: Mezei Szabolcs
2022. november 24., csütörtök
Google Meet

Te mit akarsz a j
MeetUp különleges kiadás
Két inspiráló személyiség, két kal
Csatlakozzatok, kérdezgetek, besz
Moderátor: Mezei Szabolcs
2022. november 24., csütörtök
Google Meet

CMC vizsgaelőadások
Különleges kiadás 2 részben
1.: 2023. március 23., csütörtök, 18.00
Dr. Zsiros Ágnes: Tudásbarát szervezeti kultúra születése
Molnár Erik Krisztián: A megújuló energiaforrások lehetőségei és hasznossága
Veress Ádám: A hidrogén szerepe a jövő energetikai kihívásaiban
2.: 2023. március 30., csütörtök, 18.00
Hartmann Lilla: Projektek a hétköznapokban
Kispál László: Sielés a hobbim
Dénes György: A kibernetikus biztonság aktuális helyzete
Moderátor: Mezei Szabolcs
Google Meet



Segal Viktor: Mi leszek, jogász vagy pszichológus?

Séf, gasztronómiai tanácsadó
Ez volt a nagy kérdés érettségi előtt. Apai vagy anyai ágon viszem tovább valamelyik foglalkozást...
Az én elmentem főzni tanulni, jött a Károlt-Kelet, Távai-Kelet, politikusok, CIA, Maffiózók, Clinton,
Hollywoodi sztárok. És ez még csak a vendégeim egy része. Sodródtam az eseményekkel?
Tudtam, mit akartok? Tudatosan választottam országokat, munkákat?

A szövetség működése stabil.

- Vizsgáljuk a web funkcionalitás bővítési lehetőségét
 - ezzel még annyit sem haladtunk, mint előző évben – talán mert nem volt szorító igény
- Köszönjük a támogatást a tagdíjemeléshez
 - ezzel a gyorsuló infláció mellett remélhetőleg nullszaldósra hozható a 2023-as év
- Az Alapszabály több ponton finomításra szorul
 - mivel ez kisebb strukturális kérdéseket is érint, a kodifikálást meghagytuk a következő Elnökségnek
- A konkrét számokat pedig lássuk a főtitkári beszámolóban

Határozathozatal nyílt szavazással

- Elfogadja a Közgyűlés az Elnökség kétéves beszámolóját?

VTMSZ Közgyűlés – 2023. május 18.

- Az Elnökség beszámolója és határozathozatal

Főtitkári jelentés a Pénzügyi beszámolóról

- Határozathozatal a Pénzügyi beszámolóról
- Az Etikai Bizottság beszámolója és határozathozatal
- A jelöltek bemutatkozása
- A tisztújítás menetének ismertetése
- CMC oklevelek átadása

- A Közgyűlés után pedig: MEETUP

A szövetség eredménye

(adatok E Ft-ban)

	2021.év	2022.év	Változás
Összes bevétel	8 896	9 691	795
<i>Költségek</i>	<i>7 763</i>	<i>7 783</i>	<i>21</i>
<i>Elengedett követelés</i>	<i>0</i>	<i>30</i>	<i>30</i>
Összes ráfordítás	7 763	7 813	51
Eredmény	1 133	1 878	745

Eredményességünk kismértékben növekedett, melyet bevételeink növekedése, illetve költségeink szinten tartása biztosított.

Bevételek alakulása

(adatok E Ft-ban)

	2021. év	2022. év	Változás
Tagszervezeti tagdíj	1 107	1 150	43
Egyéni tagsági díj	1 475	1 635	160
CMC tagsági díj	5 325	5 350	25
CMC minősítés és Közszolgálati CMC minősítés díja	925	1 465	540
Egyéb	64	91	27
Összesen	8 896	9 691	795

A bevételek növekedését nagyrészt az új belépők bevételtöbblete biztosította.

Költségek alakulása

(adatok E Ft-ban)

	2021. év	2022. év	Változás
Működési költségek	5 352	5 420	68
Tagdíj (FEACO, ICMCI)	1 320	1 301	-19
Rendezvények	30	75	45
CMC költségek	92	30	-62
Kommunikáció, hirdetés	876	859	-17
Egyéb költségek	93	98	5
Összesen	7 763	7 783	21

Költségeink nem változtak a két időszakot tekintve.

Működési költségek alakulása

(adatok E Ft-ban)

	2021. év		2022. év	
Ügyviteli díjak (Főtitkár, Könyvelés, Könyvvizsgáló, jogi szolgáltatás)	5 118	95,6%	5 204	96,0%
Telefon, posta, honlapok	164	3,1%	161	3,0%
Egyéb	70	1,3%	55	1,0%
Összesen	5 352	100%	5 420	100%

VTMSZ Közgyűlés – 2023. május 18.

- Az Elnökség beszámolója és határozathozatal
- Főtitkári jelentés a Pénzügyi beszámolóról

A Felügyelőbizottság beszámolója

- Határozathozatal a Pénzügyi beszámolóról
- Az Etikai Bizottság beszámolója és határozathozatal
- A jelöltek bemutatkozása
- A tisztújítás menetének ismertetése
- CMC oklevelek átadása

- A Közgyűlés után pedig: MEETUP

Dr. Kornai Gábor CMC
FB elnök

A Felügyelőbizottság tagjai: Havas István, Salamon Károly

VTMSZ Közgyűlés – 2023. május 18.

- Az Elnökség beszámolója és határozathozatal
- Főtitkári jelentés a Pénzügyi beszámolóról

Határozathozatal a Pénzügyi beszámolóról

- Az Etikai Bizottság beszámolója és határozathozatal
 - A jelöltek bemutatkozása
 - A tisztújítás menetének ismertetése
 - CMC oklevelek átadása
-
- A Közgyűlés után pedig: MEETUP

Határozathozatal nyílt szavazással

- Elfogadja a Közgyűlés a Szövetség 2022. évi Egyszerűsített Éves Beszámolóját az elhangzott főtitkári kiegészítésekkel?

VTMSZ Közgyűlés – 2023. május 18.

- Az Elnökség beszámolója és határozathozatal
- Főtitkári jelentés a Pénzügyi beszámolóról
- Határozathozatal a Pénzügyi beszámolóról

Az Etikai Bizottság beszámolója és határozathozatal

- A jelöltek bemutatkozása
 - A tisztújítás menetének ismertetése
 - CMC oklevelek átadása
-
- A Közgyűlés után pedig: MEETUP

Az Etikai Bizottság beszámolója

Az Etikai Bizottság céljai

- Hosszú távon viselkedésváltozást kezdeményezni a tanácsadói piac szereplőinek körében (transzparens és etikus működés)
 - Ennek során együttműködni más tanácsadó szövetségekkel (pl. közös kutatás, képzések, tapasztalattmegosztás)
- A VTMSZ reputációjának növelése az etikus tanácsadói működés által

Mik történtek a megválasztásunk óta?

- Módosítási, kiegészítési javaslatot készítettünk az Etikai Kódexhez és az Ügyrendhez
- Etikai témájú konzultációs beszélgetéseket tartottunk a tanácsadói szövetségek képviselőivel – a konklúziókat összegyűjtöttük
- Új kérdéseket írtunk a CMC vizsgálóhoz, részt vettünk a vizsgák etikai paneljeiben
- „Etikai esetgyűjteményt” állítottunk össze a VTMSZ etikai workshopjához és egy, a társzövetségekkel tartandó konzultációs beszélgetéssorozathoz
- Átnéztük az ICMCI Code of Conduct-ját – jelenleg nem kell módosítanunk az Etikai Kódexünket, bár hosszabb távon vannak tovább gondolandó szempontok
- Poór József és Torma Kálmán kezdeményezett egy etikai tárgyú felmérést

Az Etikai Bizottság beszámolója

Javaslatok a következő Elnökség és az EB részére

- Erősíteni a kapcsolatokat a társszövetségekkel a tanácsadói piac és tevékenység fejlesztése, valamint az érdekérvényesítés erősítése érdekében
- Új etikai kérdések összeállítása a CMC vizsgához

Határozathozatal nyílt szavazással

- Elfogadja a Közgyűlés az Etikai Bizottság beszámolóját?

VTMSZ Közgyűlés – 2023. május 18.

- Az Elnökség beszámolója és határozathozatal
- Főtitkári jelentés a Pénzügyi beszámolóról
- Határozathozatal a Pénzügyi beszámolóról
- Az Etikai Bizottság beszámolója és határozathozatal

A jelöltek bemutatkozása

- A tisztújítás menetének ismertetése
- CMC oklevelek átadása

- A Közgyűlés után pedig: MEETUP

A jelöltek bemutatkozása

ELNÖKJELÖLT	AELNÖKJELÖLTEK	ELNÖKSÉGITAG- JELÖLTEK	ETIKAI BIZOTTSÁGI TAGJELÖLTEK
MEZEI Szabolcs CMC	TARJÁNI István CMC	BAUKOVÁ CZ Krisztina CMC	BARTHA János CMC
	VERECZKEI Brigitta CMC	HERCEGH Imre CMC	HERCEGH Imre CMC
		KAMUTHY László CMC	HOLLÓKÖVI Béla CMC
		KASEK Roland CMC	KASEK Roland CMC
		KULCSÁR Péter CMC	Dr KORNAI Gábor CMC
		PETŐ Gábor CMC	LENGYEL Csaba CMC
		Dr SÁNTHA György CMC	NAGY István Ottó CMC
		SZIRMAI Ákos CMC	Dr NÉMETH Gergely CMC
		TARJÁNI István CMC	Dr RÓNAY Miklós
		VERECZKEI Brigitta CMC	VARGA Péter CMC

VTMSZ Közgyűlés – 2023. május 18.

- Az Elnökség beszámolója és határozathozatal
- Főtitkári jelentés a Pénzügyi beszámolóról
- Határozathozatal a Pénzügyi beszámolóról
- Az Etikai Bizottság beszámolója és határozathozatal
- A jelöltek bemutatkozása

A tisztújítás menetének ismertetése

- CMC oklevelek átadása

- A Közgyűlés után pedig: MEETUP

A szavazás menete hasonló a két évvel ezelőttihez.

- Minden egyéni tagnak és minden céges tagnak egy-egy titkos szavazata van
- Holnap reggel minden szavazásra jogosult tag az e-mailjei között talál egy személyre szóló üzenetet az electionbuddy.com szolgáltatótól
 - aki céges tag képviselője és egyéni tag is, az kettőt kap...
- A választási időszakban a rendszer időnként emlékeztető üzenetet küld azoknak, akik még nem szavaztak
- A választás zárása 2023. június 18. vasárnap 24 óra
 - vagy ha minden szavazat korábban beérkezik, akkor az utolsó szavazat beérkezésekor
- Eredmények csak a zárás után
- A választás eredményes, ha a szavazattal rendelkező tagok legalább fele adott le szavazatot

VTMSZ Közgyűlés – 2023. május 18.

- Az Elnökség beszámolója és határozathozatal
- Főtitkári jelentés a Pénzügyi beszámolóról
- Határozathozatal a Pénzügyi beszámolóról
- Az Etikai Bizottság beszámolója és határozathozatal
- A jelöltek bemutatkozása
- A tisztújítás menetének ismertetése

CMC oklevelek átadása

- A Közgyűlés után pedig: MEETUP

Gratulálunk a CMC címet most szerzett kollégáknak



DÉNES György CMC

HARTMANN Lilla CMC

KISPÁL László CMC

MOLNÁR Erik Krisztián CMC

VERESS Ádám CMC

Dr ZSIROS Ágnes CMC

Rövid szünet után pedig...

V | T | M | S | Z

The poster features a teal background with a white diagonal line. On the left, a white rounded rectangle contains the text 'CMC'. The word 'Meetup' is written in large, white, bold, sans-serif font, with the line passing through it. To the right of 'Meetup', the number '#31' is written in a smaller, bold, black font. Below this, the text 'A Grund Színház improvizációs előadása a tanácsadásról' is written in white, bold, sans-serif font. Underneath that, a paragraph of text in a smaller white font reads: 'Ezúttal a Grund Színház színészei mutatnak nekünk egy görbe tükröt a tanácsadás mindennapjairól és rólunk, tanácsadókról. Vajon ki mit lát benne?'. On the right side, a vertical white bar contains the letters 'Z', 'S', 'M', 'T', 'V' in black, stacked vertically.

CMC Meetup **#31**

A Grund Színház improvizációs előadása a tanácsadásról

Ezúttal a Grund Színház színészei mutatnak nekünk egy görbe tükröt a tanácsadás mindennapjairól és rólunk, tanácsadókról. Vajon ki mit lát benne?

Z
S
M
T
V