



Vezetési Tanácsadók Hírlevele

2012 – december



2012/2. szám

Tartalomból:

Gondolatok

Így Karácsony táján
érdemes bemenni egy
patikába is ...
(3-4. oldal)



Eseményeink

Közigazgatási tagozat hírei
(5. oldal)

VTMSz Garai Tamás Díj
(6. oldal)

A Szövetség ez évi főbb
tevékenységei
(7. oldal)



Szakmánk

Könyvajánló
(8-9. oldal)

Év Projektmenedzsere díj
(10. oldal)



CMC hírek

Az idei CMC minősítésre
jelentkezők
(11. oldal)



Gondolatok – így Karácsony táján ...

LÁZÁR ERVIN: A CSODAPATIKA

– Mit nem képzels?! – ordított első vevőjére torkszakadtából Rimapénteki Rimai Péntekh vadonatúj patikájában, amit éppen az imént nyitott meg Rimapéntek főterén.

– Hogyhogy mit képzels?! – emelte fel a hangját az első vevő. – Talán nem az van kiírva a maga boltjára, hogy patika?!

– De az – mondta Rimapénteki Rimai Péntekh.

– Akkor meg mit ordítózik, ha aspirint kérek? Hol kérjem, ha nem patikában?

– Az is ki van írva, hogy ki a cégtulajdonos – mondta fölényesen Rimapénteki Rimai Péntekh.

– Mit érdekel engem a cégtulajdonos – háborgott az első vevő –, nekem aspirin kell, és kész.

– Csak nem képzels, hogy egy Rimapénteki Rimai Péntekh vacak aspirineket, fejfájás elleni porokat, lázcsillapítókat, lábizzadásgátlókat és popsikenőcsöket árul?!

– Mi a szösz árulna mást egy patikában? – mérgelődött az első vevő.

– Embernek fia – mondta kissé lecsillapodva Rimapénteki Rimai Péntekh –, ez nem a test, ez a lélek patikája.

Az első vevő szemében érdeklődés csillant.

– Lelki bajok ellen?

– Igen – mondta Rimapénteki Rimai Péntekh.

Most már teljesen elpárolgott a mérge, szinte kedvesen nézett az első vevőre. Ami az ő esetében elég nagy szó.

– Tisztelt barátom – folytatta kissé ünnepélyesen –, mivel ön az első vevőm, bármit vásárol, ingyen kapja. Válasszon!

– Hogy őszinte legyek – toporgott izgatottan az első vevő –, nem pontosan értem, hogy mire lehet gyógyszert kapni az ön patikájában... bár reménykedem... de reményemet ki sem merem mondani.

– Mondja csak bátran – biztatta Rimapénteki Rimai Péntekh.

– Netalán irigység, gőg, nagyképűség, gyávaság, káröröm, rosszindulat...

Rimapénteki Rimai Péntekh átszellemült arccal bólogatott és folytatta:

– Meg kicsinyesség, kapzsiság, nagyravágyás, álszerénység, alamuszóság, lustaság, torkosság, tohonyaság, lelki restség, pénzsóvárság és mindenféle gonoszság, eltévelyedés és átok ellen vannak írjaim, balzsamjaim, cseppjeim és pasztilláim.

– Ez nagyszerű! Uram, bocsásson meg, hogy az imént emeltem hangot merészelttem megengedni magamnak. Akkor még nem tudhattam, hogy ön egy zseni, az emberiség megmentője. Egyúttal az én megmentőm is. Házsártosság ellen is van gyógyszere?

– Van – mondta gyanakodva Rimapénteki Rimai Péntekh. Az első vevő tapsikolt és ugrándozott örömeiben.

– Tetszik tudni, van egy házsártos, irigy, lusta és nagyképű feleségem, egy kicsinyes, kapzsi napam, egy torkos, tohonya, pénzsóvár ipam, egy alamuszi ángyikám, egy kárörvendő bácsikám, mindnek kérek, ami jár, ír, balzsam, pasztilla egyre megy, csak használjon.



Gondolatok – így Karácsony táján ...

Rimapénteki Rimai Péntekh vakarta a feje búbját.

– Van egy bökkenő – mondta.

– Engem már semmi meg nem akadályoz, hogy megmentsem a feleségemet, ipamat, napamat, ángyikámat, bácsikámat. Mindenre hajlandó vagyok a gyógyszerekért. Halljam azt a bökkenőt!

– Annyicska csak – mondta Rimapénteki Rimai Péntekh –, hogy a gyógyszert mindenkinek magának kell kérnie a bajára, különben nem használ.

– Úgy érti ... – tátotta el a száját az első vevő.

– Úgy – bólintott a mondat végét meg sem várva Rimapénteki Rimai Péntekh.

– Hát azt várhatja – mondta elkeseredetten az első vevő.

– Mit?

– Hogy, mondjuk, a feleségem idejöjjön, és gyógyírt kérjen irigység, lustaság, házsárt és nagykép ellen a saját maga számára.

– Már miért ne történhetne meg?

– Mert azt hiszi magáról, hogy jóindulatú, szerény, szorgalmas. Éppen rólam állítja, hogy irigy, lusta, veszekedős és nagyképű vagyok.

– Szívesen állok rendelkezésére – készségeskedett Rimapénteki Rimai Péntekh –, kérjen csak akármelyik ellen, egy szempillantás alatt meggyógyul.

– Csak nem képzeled, hogy igaz?! Még hogy én irigy?! Még hogy én lusta?! Még hogy én nagyképű?! Nevetséges!

– De veszekedősnek csak veszekedős. Velem is mindjárt veszekedni kezdett, ahogy belépett.

– Én?! Ember, maga veszekedett! Legjobb lenne, ha beszedne valamit veszekedősség ellen a híres gyógyszereiből. Tablettát, irt vagy balzsamot.

– Maga nagyképű fajankó! – ordította el magát Rimapénteki Rimai Péntekh. – Takarodjon innét, mert úgy kivágom, mint a sicc!

Az első vevő sem volt rest, visszaordított. Egy darabig válogatott sértéseket ordítgattak egymásnak, aztán a vevő elunta, nagy dérrrel-dúrral becsapta maga után a patikaajtót. Durr!

Hátha mégis igaza van – gondolta Rimapénteki Rimai Péntekh –, és be kellene vennem egy hirtelen harag elleni tablettát. Ugyan – legyintett azonnal –, nem hirtelen harag ez, egyszerűen csak igazságosság. Igazságos vagyok, annyi az egész. Abból meg kár volna kigyógyulni.

Nem is vett be semmilyen tablettát. Leült, várta a vevőket. Jöttek is, de mind másnak akart venni a balzsamokból, írokból, tablettákból. Saját magának egyik sem. Minek, hiszen nekik aztán semmi hibájuk sincs!

Lassan-lassan el is maradoztak a vevők. Nem akadt senki Rimapénteken, aki elismerte volna magáról, hogy nagyképű, rosszindulatú, irigy, kétszínű, kicsinyes, kapzsi, nagyravagyó, álszerény, alamuszi, torkos, tohonya, pénzsóvár, lelki rest. Nem tudom, ha te Rimapénteken laksz, elmentél volna-e Rimapénteki Rimai Péntekh patikájába valamilyen gyógyszerért? Igen? Nem?

Mert így bizony fölkapott az álla szegény csodapatikusnak. Írjai megpenészedtek, balzsamjai megpimpósodtak, tablettái szétporladtak, ő maga meg búvában-bánatában elbujdosott, ma sem tudja senki, hol lakik, mit csinál – hacsak Bab Berci nem. De ő mélyen hallgat felőle.



Eseményeink - Közigazgatási tagozat

2012. november 29-én a VTMSZ Közigazgatási tagozata workshopot szervezett a tanácsadói közbeszerzések témakörében. A workshop megrendezésének oka, azok a jelenségek, amelyeket mindannyian tapasztalunk: A hazai közbeszerzésben a közbeszerzések, tanácsadói szerződések súlyosan kötődnek a korrupció és a pénzmosás – esetleg nokiás doboz – kifejezések.

A vezetési tanácsadás területén dolgozó cégek, tanácsadók sokszor találkoznak tartalmilag nem végiggondolt, kellőképpen nem specifikált ajánlati kiírásokkal.

Többen tapasztaljuk, hogy a vezetési tanácsadási közbeszerzések esetében sokszor a legalacsonyabb ár dönt. Az árverseny következtében a győztes árak a szűkített újratermelést sem fedezik, s az elvégzett munka minősége is gyakran kritikán aluli.

A workshopot szervező Közigazgatási tagozat megítélése szerint ezek a jelenségek nem csak egyéni és céges üzleti, szakmai és etikai érdekeket sértik, hanem a tanácsadói szakma jövőjére és egészére is fenyegetőek. Tisztában voltunk azzal, hogy egy workshoppal nem tudjuk ezeket a jelenségeket megváltoztatni, de úgy gondoltuk, nem is ülhetünk tétlenül. Éppen ezért azt a célt tűztük ki, hogy a workshop eredményeképpen a VTMSZ készítsen el egy „Position Paper-t” a vezetési tanácsadási szolgáltatások közbeszerzésének témakörében. Ebből adódóan a workshop hívó kérdése az volt, hogy a jelenlegi közbeszerzési törvény keretein belül maradván milyen javaslatokat fogalmazzunk meg a vezetési tanácsadás (köz)beszerzéséhez, annak érdekében, hogy az ügyfél a céljához illeszkedő minőségi szolgáltatást kapjon.

A szervező Közigazgatási tagozat nem kis meglepetésére összesen 7 cég képviselői (Hollókövi, HRK, Provice, Clarity, Vialto, IFUA, BBL) vettek részt a workshopon. Tudjuk, hogy a tanácsadók elfoglaltak (s ennek örülünk, mert van munkájuk), értjük, hogy a VTMSz-t sokan „sóhivatalnak” tartják (éppen ezen szeretnénk változtatni), ám mindezek mellett is elszomorodtunk a téma iránt mutatott érdektelenségen.

A workshop során összegyűjtöttük azokat a problémákat, amelyeket a tanácsadói szolgáltatások közbeszerzésével kapcsolatosan relevánsnak tartottak a résztvevők, majd ezeket prioritizáltuk, s a legnagyobb prioritást kapott problémákat bontottuk ki.

A kibontás eredményeképpen felépítettük azt a logikai vázlat, amelyre a „Position Paper” épül. A „Position Paper” első változatát a workshop résztvevői elkészítik, s 2012. decemberében véglegesítik. A végleges változatot a közzététel előtt a VTMSz teljes tagságával kívánjuk véleményeztetni, várhatóan 2013. januárjában.

Tunkli Gábor
VTMSz Közigazgatási tagozat



Eseményeink – VTMSZ Garai Tamás Díj

A november 5-i, meghosszabbított határidőre 3 pályázat érkezett, melyek a következők (pályázó neve - "pályázat címe"):

1. KPMG Tanácsadó Kft. - "A KPMG tanácsadói tevékenysége a Vodafone Magyarország Zrt. 2011/2012. évi vállalati felelősségvállalási jelentésének elkészítéséhez,,
2. Vialto Consulting - "A Nemzeti Foglalkoztatási Szolgálat hosszú távú fejlesztési stratégiájának aktualizálása,,
3. IFUA Horváth & Partners Kft. - "Forrásallokációs modell kialakítása és szakok önköltségére vonatkozó mintaszámítások elvégzése az Eötvös Loránd Tudományegyetem számára,,

A beérkezett pályázatok értékelésében a VTMSZ vezetősége által felkért 7 tagú Bíráló Bizottság működik közre. A Garai díj Szabályzatban megfogalmazottaknak megfelelően a Bíráló Bizottság tagjai a vezetési tanácsadói szolgáltatást igénybe vevő ügyfelek prominens képviselői, szakmai/gazdasági folyóiratok képviselői, a vezetési tanácsadói szakma utánpótlásának nevelését felvállaló felsőoktatási intézmények képviselői, valamint a tanácsadói szakma ismert és elismert képviselőiből áll.

A Bíráló Bizottság a döntéshozatali mechanizmusát önállóan alakítja ki, mely a Bíráló Bizottság indító ülésén megtörtént. A bírálat során elsősorban a benyújtott esettanulmányra támaszkodik, de írásban, telefonon, vagy személyesen megkeresheti mind a pályázó cég(ek)et, mind pedig az ügyfél szervezetet további információért, amennyiben a projekt jellegéből kifolyólag ez releváns a projekt során előállított tanácsadói termék, szolgáltatás gyakorlati hasznosításának vizsgálatára céljából.

A pályázatok elbírálására, a nyertes pályázat kiválasztására 2012. december 17-én kerül sor. Az eredményről a pályázók hivatalos úton kapnak értesítést, illetve a pályázatok elbírálásának az eredményét a VTMSZ honlapján és a következő, aktuális Hírlevelünkben is közzétesszük. A nyertes pályázattal kapcsolatos díj átadására a 2013. évben kerül sor.



Eseményeink – Szövetségünk ez évi főbb tevékenységei

Tanácsadási konferencia

Május elején Szövetségünk az IVSZ-szel közreműködve megrendezte a „Siker a válság idején” szakmai konferenciát, ahol a résztvevők lehetőséget kaptak a magyar közsféra képviselőivel való találkozásra, elvárásaik megismerésére, az álláspontok közelítésére a jövőbeni hathatós és értékalapú együttműködés érdekében. A konferencia neves külföldi előadói bemutatták a vezetési tanácsadás nemzetközi trendjeit, míg a szekcióülések lehetőséget adtak a szakmai együttgondolkodásra a tanácsadói szolgáltatások „exportja”, valamint az informatikai projektek témakörében.

A rendezvény második napján nagyszámú hazai és külföldi résztvevő, valamint az Európai Szabványügyi Szervezet és az Európai Bizottság szakértőinek közreműködésével került sor a vezetési tanácsadó szakma európai szabványának hivatalos bemutatására. A nemzetközi konferencia házigazdája a „Vezetési Tanácsadó Szervezetek Nemzetközi Tanácsa” (ICMCI), a bejegyzett vezetési tanácsadó (CMC) minősítést koordináló szervezet volt, amely ezt követő napokban Budapesten tartotta éves európai találkozóját.

Constantinus International Award

Az ICMCI idén is meghirdette a Constantinus Nemzetközi Tanácsadó Díjat, melyre szövetségünk egy vezetési tanácsadási projektet jelölt. Az eredményről még nem kaptunk tájékoztatást.

Fő céljaink, kezdeményezéseink

A vezetőség az [elfogadott stratégiai akcióterv](#) alapján tevékenykedik, fő célként kitűzve:

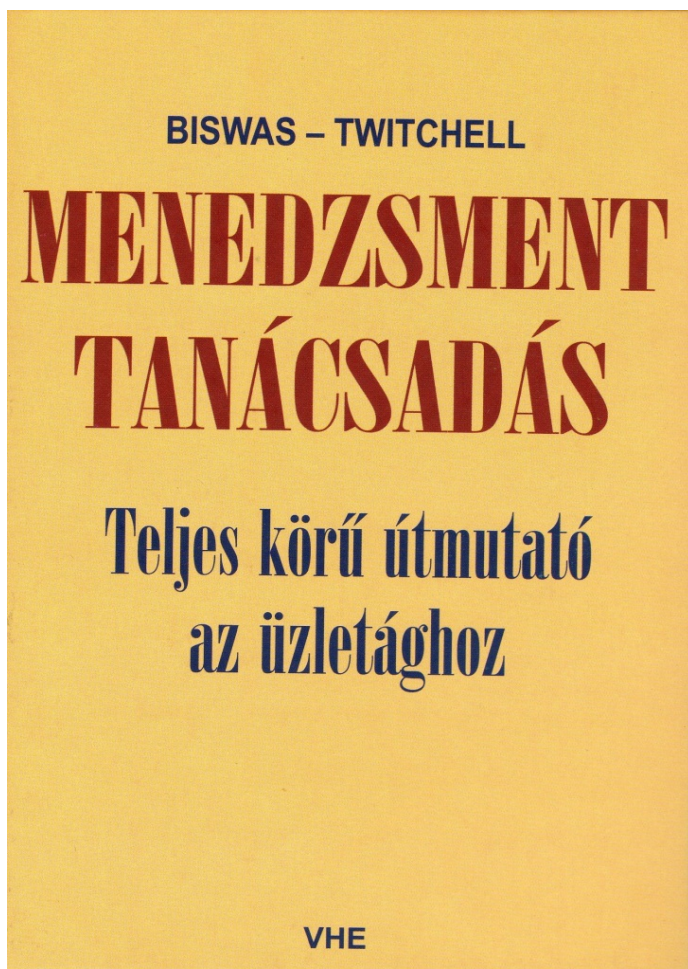
- § a vezetési tanácsadási szakma presztízsének növelését
- § a vezetési tanácsadás szereplőinek intézményes összefogását
- § a szövetség szakmai szerepének erősítését
- § az intézményes kapcsolatrendszer kialakítását a magyar közigazgatás szerveivel
- § aktív partnerkapcsolatot társszervezetekkel
- § belső működésünk fejlesztését

Konkrét kezdeményezések:

- § Megalakult a Közigazgatási tagozat
- § Folyik a Tanácsadói névjegyzék kialakítása
- § Dolgozunk a szolgáltatási kör bővítésén – konferencia és klubnap szervezése, hírlevél
- § Szintén folyamatban van a tagszervezeti tagdíj reformja
- § Az első egyeztetéseken túl a Tanácsadói díjak benchmarkja projekt
- § Leültünk a BKIK Tanoszt-tal és az IVSZ-szel
- § Idén is meghirdettük a Legjobb Tanácsadó – Garai Tamás – Díjat, ahol 4 pályázatot értékelhet a napokban a Bíráló bizottság



Szakmánk



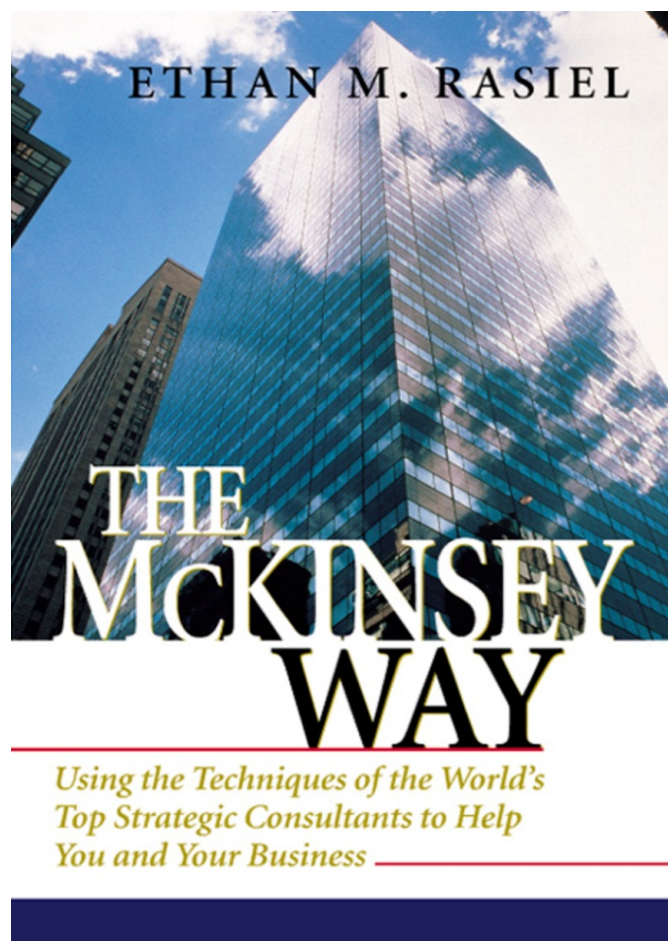
Biswas-Twitchell menedzsment tanácsadás könyve nemcsak azok számára lehet érdekes olvasmány, akik a tanácsadással, mint szakmával foglalkoznak, vagy szeretnének foglalkozni, hanem azon olvasókat is el fogja varázsolni, akik csak érdeklődnek a témáról.

Felsorakoznak a tanácsadás üzletág ismert és elismert vezetői, hogy megosszák az olvasókkal saját tapasztalataikat és élményeiket a szakmával kapcsolatosan, valamint a szerzők is rengeteg hasznos tanáccsal szolgálnak.

*Tóth Bernadett-Jeles Andrea,
Szent István Egyetem, tanácsadó szakirányos hallgatók*



Szakmánk



A McKinsey&Company-ról nekünk, külső szemlélőknek a tudatos és szisztematikus problémamegközelítés és –megoldás, illetve az átlag feletti szellemi képességekkel rendelkező, nagy munkabírású tanácsadók jutnak eszünkbe. Ez a professzionalizmus némi misztikumot is von a világszerte elismert tanácsadó cég köré, amelyet a The McKinsey Way című könyv sikeresen enyhít azzal, hogy bepillantást enged a vállalat színpalái mögé.

A szerző, Ethan Rasiel maga is a McKinsey&Company kötelékében dolgozott 1989 és 1992 között. 1999-ben írt könyvében a cégnél szerzett korábbi tapasztalatait osztja meg az olvasókkal. Céljaul azt tűzte ki, hogy új és hasznos ismereteket osszon meg mindenkivel, aki hatékonyabb és eredményesebb kíván lenni az üzleti életben.

*Nagy Szilvia-Pongor-Juhász Anna Orsolya,
Szent István Egyetem, tanácsadó szakirányos hallgatók*



Szakmánk

Taby Tamás az Év Projektmenedzsere Díj 2012. évi nyertese

A Projektmenedzsment Kiválóság Tábla által meghirdetett Év Projektmenedzsere Díjat november 8-án tizenkettedik alkalommal adta át Cserna József, a Magyar Projektmenedzsment Szövetség és a Díjbizottság elnöke, ezúttal Taby Tamásnak, a SWICON Zrt. üzletág igazgatójának, a 2011. évi Népszámlálás Adatgyűjtését Támogató Rendszer megvalósítását és üzemeltetését megvalósító projektért.

A törvényi szabályozással meghatározott, több változással terhelt projekt rendkívül feszes idő- és költségkorlátok közötti megoldást igényelt, amit nagy médiafigyelem kísért. Taby Tamás a projektmenedzsment módszertan ismeretével és kompetenciájával a megrendelő KSH elismerését elnyerve vitte sikerre a projektet.

„... Jó projektmenedzserek és projektmenedzserei tudás nélkül nincs változás és fejlődés. A magyar kormány és a Nemzeti Fejlesztési Minisztérium fejlesztései végrehajtásához egyaránt számít a projektmenedzsment szakma tudására és támogatására...” - mondta Vályi-Nagy Vilmos kormányzati informatikáért felelős helyettes államtitkár, a díj idején fővédnöke.

A helyettes államtitkár üdvözölte azt a kezdeményezést, hogy a szakma minden évben hivatalosan is elismeri egy-egy kiváló projektmenedzser képességét és eredményeit. Hangsúlyozta, hogy Magyarország bővelkedik tehetséges projektmenedzserekben. A jövőben mind az állami, mind pedig a versenyszférának az lesz a feladata és felelőssége, hogy ez a magas szintű tudás a gyakorlatban is megjelenjen. A világ legversenyképesebb gazdaságaiban ismerik és elismerik a projektmenedzserek hozzáadott értékét az értékláncban. Nekünk is az a célunk és érdekünk, hogy egyre több jó projektmenedzserünk és szakemberünk legyen.



CMC hírek

Az idei CMC minősítésre jelentkezések

A CMC minősítési folyamatra – a meghosszabbított jelentkezési határidőnek és az aktív „toborzásnak” köszönhetően - idén 13 tanácsadó jelentkezett, azonban ebből a meghatározott határidőre csak 7-en töltötték fel jelentkezési anyagaikat a minősítési folyamatot támogató elektronikus felületre. A feltöltött dokumentumok értékelése megkezdődött.

A folyamat ütemezése:

- § Pótlások és döntés a jelentkezések elfogadásáról: 2012. december 18.
- § Esettanulmány leadása: 2013. január 28.
- § Előadás címének és rövid tartalmának (szinopszisának) leadása: 2013. február 1.
- § Összesített minősítő vizsga: 2013. február
- § Minősítő előadások és minősítő interjú 2013. február-március
- § Oklevelek átadása: 2013. évi VTMSZ Közgyűlés

Aki szívesen segítené értékelőként a minősítési folyamatot (pl. az esettanulmányok értékelésével vagy az AC során), kérjük jelentkezzen az office@vtmsz.hu e-mail címen, 2013. február 4-ig.

Sok sikert a Jelölteknek!



Tagszervezeteink



GVT Vezetési Tanácsadó Kft.



EC-Projekt Kft.



PROVICE Üzleti és Informatikai Tanácsadó és Szolgáltató Kft.



HILL
INTERNATIONAL



TMT Consulting





Szerkesztőség

Kiadja:

VTMSZ Vezetősége

Főszerkesztők:

Schainpauer Mariann, Baukováczi Krisztina, Gamplétt Gábor



Kapcsolattartás:

Vezetési Tanácsadók Magyarországi Szövetsége

1051 Budapest, Október 6. utca 14. V. 2.

Fax: +36 1 269 1920

Főtitkár: Schainpauer Mariann

Telefon: +36 20 922 5300

Email: fotitkar@vtmsz.hu

