



## *Vezetési Tanácsadók Hírlevele*

*2013 – szeptember*

*2013/3. szám*



## Tartalomból

### Gondolatok

**A civil szféra ereje**  
(3. oldal)

### Eseményeink

**Hogyan újítsuk meg a tanácsadói hivatást?**  
2013. október 5.  
(4. oldal)

**Klubnap a vezetési tanácsadás szabványáról EN 16114 – (MIRE) JÓ EZ NEKÜNK?**  
2013. november 19.  
(7. oldal)

### Szakmánk

Hírek:

▪ **Arany- és ezüstérmet nyertek a Vialto Consulting nemzetközi projektjei!**

▪ **Ismét Gabriel Al-Salem Tanácsadói kiválósági díj pályázat**

(8-9. oldal)

**Tagszervezeteink bemutatkoznak**  
(10. oldal)

**Bemutatkozik a Pearson**  
(11. oldal)

**Könyvajánló**  
(12. oldal)

### CMC hírek

**2013-2014-es minősítési folyamat**  
(13. oldal)

## Gondolatok

Az elmúlt héten olvashattuk a hírt, hogy Soroksáron futás közben brutálisan meggyilkoltak egy Anyát, egy Feleséget. Megannyi dráma, katasztrófa, bűncselekmény, korrupció – ömlik ránk a tömegmédiából. Így talán ez sem volt megdöbbentő elsőre. Kicsit szomorkodtunk, bosszankodtunk, talán még fel is háborodtunk – de hát oly távol áll tőlünk az esemény, velünk ilyen nem történhet, meg hát..... Jönnek a jól begyakorolt háritó mechanizmusok.

Miért lett mégis egy kicsit más számomra ez a szomorú dráma?

Futó oldalakon nagy volt a felháborodás az esettel kapcsolatban. Ki-ki a saját vérmérséklete szerint kommentálta az eseményt. Olyan jó magyarosan....volt minden. Persze túlsúlyban volt a döbbenet!

Egyszer csak elindult egy szerveződés, egy emlékező és erőszak ellen tiltakozó futás megtartására. És hirtelen minden megváltozott! Órák alatt több száz futó és nem futó jelentkezett, hogy részt vesz az eseményen. Hihetetlen érzés megtapasztalni, hogy Magyarországon ilyen ereje is lehet a civil szférának! Ismeretlenek kerestek meg minket, hogy hogyan tudnának segíteni esetleg a szervezésben. A rendőrség készségesen segített az esemény biztosításában. Az államigazgatásból ajánlottak fel segítséget politikai szándék nélkül. Szinte ez egy másik Magyarország volt számomra!

Miért is írom le ezeket?

*Mert a mi kis tanácsadó szakmánk, ha igazán összefogna ..., ha hinnénk abban, hogy tudunk változtatni ..., ha képesek lennénk egy kicsit beletenni energiánkat, időnket, hogy változzanak dolgok körülöttünk ..., ha önzetlenül tudnánk másokra is tekinteni!*

*Valóban sok a "ha". Kényelmesebb hátradőlni a karosszékben, bosszankodni, felháborodni egy picit. Maradni a jó melegben, és nem "futócipőt" ragadni.*

Vagy mégsem?





## Hogyan újítsuk meg a tanácsadói hivatást? – 2013. október 5.

Hosszú évek óta először, a VTMSZ részvételével – és jelentős részben aktív ösztönzésére is – idén júliusban összeült megint a hazai tanácsadó szakma résztvevőit tömörítő szervezetek dialógus platformja, a Tanácsadói Kerekasztal, amely mostantól Tanácsadók Országos Platformja (TOP).

Ezen társszervezeteinkkel együtt elhatároztuk egy – a Tanácsadói szakma megújítását célzó – szélesebb körben folytatandó párbeszéd megindítását, amire minden érintett tanácsadót szívesen látunk. Ezért szeretnénk meghívni egy közös gondolkodásra az alábbi hívókérdés mentén:

### Hogyan újítsuk meg a tanácsadói hivatást?

Olyan témákat tervezünk megvitatni, amelyek a tanácsadói szakma fontos aktuális kérdései:

- Hogyan tud a tanácsadó szakma nagyobb pozitív hatást gyakorolni a világra?
- Hogyan tudunk minél több örömet találni a hivatásunk művelésében?
- Hogy tudjuk a tanácsadó szakma hitelét megújítani?
- Ki tartozik a tanácsadó szakma művelői közé?
- Mit adhatnak a különböző tanácsadó ágazatok egymásnak?
- Mit várunk Tanácsadók Országos Platformjától (TOP)? Mivel tud a fentiekhez hozzájárulni?

**2013. október 5. szombat**  
**9:00 – 17:00**

**Budapesti Kereskedelmi és Iparkamara székháza**  
**1016 Budapest, Krisztina krt. 99.**

A tanácskozás lebonyolítására az Open Space módszertant választottuk, mely lehetőséget ad a szabad interakcióra, elegendően strukturált keretet ad a konkrét eredmények elérésére, és megfelelő légkört a szabad alkotáshoz, az egyenrangú vitához.

## Hogyan újítsuk meg a tanácsadói hivatást? (folyt.)

A kezdési időpontot kérjük figyelmesen betartani, mivel a módszertan sajátossága, hogy akkor tudunk kezdeni, amikor mindenki összegyűlt. A kezdés után – az Open Space Technológia jellegéből adódóan – a résztvevők szabadon alakítják a napirendet és tetszés szerint választhatnak az egyes szekciók közül (vagy akár jöhetnek-mehetnek közöttük).

A nap végén lehetőség nyílik az átbeszélte témákban akciókat is definiálni, amelyeket a rákövetkező hétfőn el is kezdhettek végrehajtani. A rendezvény során a TOP gondoskodik a frissítőkről, kávéról, szendvics ebédéről és a munkához szükséges kellékekről.

A résztvevőktől azt kérjük, hogy öltözzenek kényelmesen (egymás között leszünk) és hozzák el a hívókérdéshez kapcsolódó megbeszélendő kérdéseiket.

### Kinek mit kínál a tanácskozás?

- **a tanácsadó szervezetek tagjainak:** közvetlen beleszólást abba, hogy a szervezetük hogyan kapcsolódjon a TOP-hoz, annak célkitűzéseihez, hálózatépítési lehetőséget, a tanácsadói identitás szélesebb definícióját, közös célokat
- **a nem-tagoknak:** kötelezettségektől mentes részvételi lehetőséget a magyar tanácsadói szakma fejlesztésében anélkül, hogy be kellene lépniük egy szövetségbe
- **a tagság iránt érdeklődőknek:** találkozási lehetőséget a tanácsadói szervezetekkel, befolyást a szakma jövőjére, összefogást
- **a tanácsadócégek vezetőinek:** találkozást a kollégákkal – legitim keretek között; lehetőséget a szakma összefogására, érdekek megfogalmazására
- **a tapasztalt tanácsadóknak:** remélhetőleg sok ismerős arcot, mindegyiken a szakma jövője iránti tenni akarással
- **a kezdő tanácsadóknak:** találkozást a tapasztaltabb játékosokkal, tanácsadói identitást, ismertséget
- **jövőbeni tanácsadóknak:** gondolkodásmintát, ismeretségeket, a szakmai identitás lehetőségét
- **minden érdeklődőnek:** egy informális, de nagy jelentőségű programot – a tanácsadói szakma jövője szempontjából talán az év legfontosabb eseményét.

## Hogyan újítsuk meg a tanácsadói hivatást? (folyt.)

A tanácskozás minden érdeklődő előtt nyitva áll. Szervezési szempontok miatt (tudnunk kell, hogy a rendelkezésre álló terem elég nagy-e), kérünk regisztrálj előzetesen az [office@vtmsz.hu](mailto:office@vtmsz.hu) email címen. A regisztrálók a tanácskozás után megkapják az összefoglaló anyagot illetve a későbbiekben tájékoztatást kapnak az eredményekről is. A legkésőbb október 3-áig (csütörtökig) regisztráló résztvevőknek elkészítjük a névkitűzőjét is.

Aki nem tud eljönni, annak is lehetősége lesz részt venni a dialógusban, az egyes témák feldolgozását, a beszélgetéseket és az ezekre épülő munkát folytatjuk a későbbiekben is.

*Csanádi Péter, Cséffalvay Gábor, Lengyel Csaba  
megbízott szervező bizottsági tagok*

A TOP alakuló ülésén részt vevő szövetségek:

- BKIK TANOSZT,
- CoachOK Szakmai Szövetség,
- Országos Humánmenedzsment Egyesület (OHE),
- Humán Szakemberek Országos Szövetsége (HSZOSZ)
- Informatikai Vállalkozások Szövetsége (IVSZ)
- MAGYAR ÉRTÉKELEMZŐK TÁRSASÁGA (MÉT)
- MAGYAR MARKETING SZÖVETSÉG (MMSZ)
- SZERVEZETFEJLESZTŐK MAGYARORSZÁGI TÁRSASÁGA (SZMT)
- TRÉNING KERESZTAL EGYESÜLET (TK)
- VEZETÉSI TANÁCSADÓK MAGYARORSZÁGI SZÖVETSÉGE (VTMSZ)
- Változás - és Válságmenedzserek Országos Egyesülete (VOE)

Akik nem voltak ott, de meghívást kaptak és a TOP potenciális tagjaiként tekintünk rájuk:

- Interim Menedzserek Szövetsége
- EMBERI ERŐFORRÁS-GAZDÁLKODÁSI TANÁCSADÓK ORSZÁGOS SZÖVETSÉGE (EETOSZ)
- MAGYAR GAZDASÁGFEJLESZTÉST TÁMOGATÓ TÁRSASÁG (MATT)
- MINŐSÉGÜGYI TANÁCSADÓK SZÖVETSÉGE (MTSZ)

## *Klubnap – 2013. november 19.*

Idén elindítottuk a Tanácsadói klubnap sorozatot, amelynek a következő témája: **Klubnap a vezetési tanácsadás szabványáról EN 16114 – (MIRE) JÓ EZ NEKÜNK?**

A tavalyi év egyik fontos eseményeként megjelent a vezetési tanácsadás európai szabványa, EN 16114 azonosítóval. Alig volt időnk rácsodálkozni szakmánk fejlődésének eme új eredményére, máris továbbszárguldott a gyorsvonat: megkezdődött a fenti szabvány alapjaira épülő, nemzetközi – ISO – szabvány kidolgozásának folyamata.

Ugyan az EN 16114 alkotóinak deklarált célja egy definíciós szabvány kidolgozása volt, a szakma vegyesen reagált. Vannak, akik a szakmai fejlődés fontos mérföldkövét látják a benne; vannak, akik egy esetleges tanúsítás miatti aggodalmuk jeleként homlokukat ráncolják; és vannak, akik kifejezetten a vezetési tanácsadás szellemiségével ellentétesnek tartják a szabványosítást.

Egy dolog azonban világos: a vezetési tanácsadó szakmának előbb utóbb valamit kezdenie kell ezzel a szabvánnyal – sőt biztos, hogy valaki előbb-utóbb fel is fogja használni (velünk vagy nélkülünk).. Ebből adódóan pedig a Vezetési Tanácsadók Magyarországi Szövetségének is ki kell alakítania álláspontját.

Ennek a célnak az érdekében szeretnénk klubnapunk keretében választ találni arra a kérdésre, hogy „**hogyan állíthatjuk a vezetési tanácsadás szabványát a szakma szolgálatába?**” Szeretnénk együtt feltérképezni a szabványban rejlő lehetőségeket és fenyegetéseket, és megtalálni azt az irányvonalat, amit a szabvánnyal kapcsolatban Szövetségünk a jövőben képviselni hivatott.

A klubnap keretében készülünk a szabvány rövid, átfogó ismertetésére – amihez várjuk a közreműködés iránt érdeklődő tanácsadó kollégák jelentkezését! Az ismertetést vitafórum követi a fenti hívókérdés alapján.

Hasznos információk a szabványról: <http://www.en16114.eu/>

*A klubnap mindenki számára ingyenes, sok szeretettel várunk!*

**Időpont: 2013. november 19. 17.00, Helyszín: KPMG Irodaház, 015-ös terem**

## Hírek

### Arany- és ezüstérmét nyertek a Vialto Consulting nemzetközi projektjei!

Az ICMCI által meghirdetett, idei Constantinus Nemzetközi Tanácsadói Díj arany- és ezüstérmét a Vialto Consulting nemzetközi projektjei nyerték!

**Az aranyérmes projekt:** „Szakértői támogatás és adatgyűjtés a Törökországi Mezőgazdasági és Vidékügyi Minisztérium statisztikai tudásbázisának fejlesztéséhez”.

A projekt az Európai Unió és a Török Köztársaság társfinanszírozásában valósult meg. A 2012 májusában zárt projekt átfogó célja a mezőgazdasági adatminőség javítása az adatszolgáltatók kapacitásainak fejlesztésével, elősegítve a statisztikai ágazat harmonizációját az EU csatlakozáshoz szükséges feltételekkel.

**Az ezüstérmes projekt:** „Szakértői támogatás a Macedón Köztársaság Belügyminisztériuma részére a Tetra projekt 2. fázisának bevezetéséhez”.

A projekt az Európai Unió / IPA finanszírozásában valósult meg. A 2013 februárban zárt projekt célja a PMR országos lefedettség bővítésének átfogó támogatása, ezen belül:

- A meglévő TETRA-1 rendszer országossá bővítésének rendszertervezése, beszerzésének támogatása, a megvalósítás ellenőrzése
- Országosan homogén PMR lefedettség létrehozása, mely alkalmas a felhasználó szervezetek professzionális és biztonságos kiszolgálására
- Új és meglévő rendszerek teljes integrációjának biztosítása

A hír még nagyon friss, Nemes Áron, a Vialto Consulting Nemzetközi Üzletágának Vezetője szeptember 27-én vette át a díjakat Johannesburgban, az ICMCI idei kongresszus keretében megrendezett gálavacsorán. További részletek, információk hamarosan elérhetőek lesznek a Vialto honlapján (<http://www.vialto.hu/>) és a Constantinus International (<http://www.constantinus-international.com/award/en/introduction/>) honlapján.

**Gratulálunk a sikerhez, amely a színvonalas tanácsadási munka komoly hozzáadott értékének elismerését jelenti számunkra!**



## Hírek



Gabriel Al-Salem Foundation

A Gabriel Al-Salem Foundation idén újra meghirdeti a Gabriel Al-Salem Tanácsadói kiválósági díjat.

A pályázati feltételek a mellékletekben és a <http://ga-foundation.org/en/pages/48.html> címen találhatóak.

**A pályázatok benyújtási határideje: 2013. október 15.**

## Tagszervezeteink bemutatkoznak ...

### Audit Service Kft.

Az AUDIT Service Könyvszakértő, Adó- és Vezetési – Tanácsadó Kft 1991-ben alakult az Arthur Andersen magyar standardok szerint dolgozó munkatársaiból. Cégbemutató, cégismertető anyagaink web-lapunkon részletesen állunk az érdeklődők rendelkezésére ([www.auditservice.hu](http://www.auditservice.hu)).

Tevékenységünk szerteágazó, alapjaiban könyvvizsgálói és széles körben különböző tanácsadói szolgáltatásokat végzünk:

#### Könyvvizsgálat:

- magyar és IFRS szabvány szerinti
- könyvvizsgálói státusz ellátása
- folyamatos könyvvizsgálat, rendelkezésre állás
- évközi és éves auditok
- konszolidációs és transzformációs auditok
- átalakulások, cégértékelések, apporthitelesítések
- mindenféle könyvvizsgálói igazolási feladatok
- pályázati auditok

#### Tanácsadások:

- Adótanácsadás
- Adóvizsgálatok
- Adóoptimalizálás
- informatikai audit
- pénzügyi tanácsadás
- Könyvelésselügyelet
- jogszabálykövetés, jogszabályfigyelés
- Gazdasági tanácsadás
- Szabályozáskontroll
- vezetési tanácsadás
- tervezési rendszer fejlesztés
- hatékonysági vizsgálatok
- ellenőrzési feladatok ellátása
- beszámolási rendszerek és folyamatok szervezése
- egyedi konzultációs kapcsolatok kezelése.

Irodánk (1022 Bp., Bimbó u. 3. mf. 5. – I/5.) munkáját szervező elvünk:

*„MINŐSÉG – MEGBÍZHATÓSÁG – SZOLGÁLTATÁS”*

biztosítja minden munkatársunk segítő, problémamegoldó hozzáállását, a korrekt és megbízható, a partnereinket támogató kapcsolatrendszerünket, a gyors reagálást a felmerülő kérdések, feladatok megoldására.

Ennek érdekében működik konzultációs szolgálatunk, adnak ki rendszeresen partnereink részére információs tájékoztatásokat, egyben mintadokumentumok, zárlati dokumentációk és igen fejlett, aktualizált munka-modellek támogatják partnereink napi munkavégzését.

## Tagszervezeteink bemutatkoznak ...

### Audit Service Kft. (folyt.)

Csapatunk jelenleg 20 fő, ebből 14 fő érdemi munkatárs, ebből 8 fő könyvvizsgáló, 9 fő adótanácsadó, 2 fő vezetési tanácsadó, akik magyar, angol, német nyelven, szakmailag folyamatosan fejlődve segítik a közös-, a csapatmunkát.

Technikai feltételeink, informatikai hátterünk fejlett, ez biztosítja a mikro vállalkozásoktól a nemzetközi nagyvállalatokig, az államigazgatásig, az egyéb szervezeteknél jelentkező differenciált igények színvonalas kielégítését.

3 szakmai módszertani könyv, 13 éve éves zárlati dosszié- és CD-lemez szerzőiként tapasztalatainkat, megoldásainkat, javaslatainkat a széles szakmai kör, az érdeklődők számára is biztosítjuk.

Tagjai vagyunk a GGI nemzetközi tanácsadó hálózatnak, a Vezetési Tanácsadók Magyarországi Szövetségének, a Joint Venture Szövetségnek, több kollégánk különböző szakmai szervezetekben lát el kiemelt feladatokat, minőség-biztosítást. Könyvvizsgálóink a vállalkozások kezelése mellett a pénzügyi szféra, a költségvetési szféra, a civil szféra számára egyaránt végeznek széleskörű szolgáltatásokat.

Munkánkat megalakulásunk óta jól jellemzi, hogy eddig több, mint 5000 audit feladatot, több, mint 300 átalakulást, több, mint 600 pályázatot kezeltünk, mindig problémamentesen. Jelenleg egy-egy évben mintegy évi 500 szervezettel és 100 feletti pályázattal, 10 körüli konszolidációval és 10 körüli átalakulással foglalkozunk. Megítélésünk szerint munkánk szolgáltatás, melynek célja, hogy befejeztével érdemi kockázatmentes állapot keletkezzen partnereinknél, a szabályok betartásával.

Rendelkezésre állunk minden érdeklődőnek, legyen az leendő partner vagy fővállalkozóként egyes feladatokban kapacitást, szakértelmet kereső szolgáltató. Keressenek minket, ismerjenek meg és ha úgy ítélik meg építsünk közösen alkotó együttműködést egy munkaszínvonalat biztosító, jól szervezett, gazdaságos díjtételekkel dolgozó, magas kockázati biztosítékokat nyújtó szervezettel, az AUDIT Service Kft-vel.

Elérhetőségeink: *e-mail.: titkarsag@auditservice.hu*

*fax: 06-1-212-2320*

*telefon: 06-1-212-2282; 06-1-212-2321; 06-1-212-2371; 06-1-489-0461; 06-1-457-0688; 06-1-457-0689; 06-1-489-0460*

## Bemutatkozik a Pearson – Élethosszig tartó tanulás

A Pearson-nál hiszünk a tanulásban, akármikor és akárhol történjen is - otthon, az egyetemen vagy a munkahelyen.

Egy olyan világban, ahol a tudás és a készségek, képességek egyre jobban számítanak, szeretnénk az embereknek segíteni abban, hogy előrehaladjanak tanulmányaikban, előrelépjenek munkájukban, és életükből kihozzák a lehető legtöbbet.

Angol nyelvű egyetemi tankönyveinkkel és szakirodalmunkkal, illetve egyéb szolgáltatásainkkal itt ismerkedhet meg:

<http://www.pearsoned.co.uk>

### MyLab és Mastering

A MyLab- és Mastering-sorozatok tankönyvekhez tartozó, online termékek, amelyek a tankönyvvel összhangban segítik a tanítást és tanulást. Mastering-sorozatunk leginkább a műszaki-, orvos- és természettudományokhoz, míg a MyLab-ek az informatikai, üzleti, közgazdaságtani, társadalom-, valamint egyéb tudományokhoz adnak segítséget interaktív e-learning formában - animációkkal, videókkal, játékokkal, tesztekkel és elektronikus könyvekkel kiegészítve.

<http://pearsonmylabandmastering.com>

### Személyre szabott megoldások

A Pearson Custom Publishing megadja Önnek a szabadságot, hogy elkészítse saját kurzusanyagát pontosan azt és úgy, amit és ahogyan Ön szeretne oktatni.

Választhat könyveink tartalmából, hozzáadhatja saját jegyzeteit, vagy akár csak saját anyagaiból készült könyvét is kiadjuk nyomtatott, illetve elektronikus könyv formájában.

<http://catalogue.pearsoned.co.uk/educator/personalisedlearning/index.page>

*További információért, segítségért kérdéseivel és kéréseivel keresse a Pearson magyarországi felsőoktatási képviselőjét:*

*Csibi Erzsébet, [erzsebet.csibi@pearson.com](mailto:erzsebet.csibi@pearson.com)*



## Könyvajánló



### Key Strategy Tools: The 80+ Tools for Every Manager to Build a Winning Strategy / Vaughan Evans

#### *The strategy tools you need for your business to succeed!*

Let Key Strategy Tools be your guide to developing a winning strategy for your firm. Cherry-pick the most useful approaches for your business and create a robust strategy that withstands investor scrutiny and becomes your roadmap to success. Covering 88 tools and framed within an innovative strategy development process, the Strategy Pyramid, this user-friendly manual takes you through each step of the process. Whether analyzing your market, building competitive advantage or addressing risk and opportunity, you'll find the strategic thinking tools you need at every stage in your strategy development.

Following in the footsteps of the hugely successful Key Management Models and Key Performance Indicators, this book delivers professional-level information in the practical and accessible framework synonymous with the Key series.

*Megrendelhető és megvásárolható:*

IBS International Business School Könyvesbolt , 1021 Budapest, Tárogató u. 2-4.

E-mail: [tnusser@ibs-b.hu](mailto:tnusser@ibs-b.hu), Tel. 36-70-5705065

## Ha ősz, akkor CMC minősítés ...

*Idén is meghirdetjük a CMC (Certified Management Consultant – Minősített Vezetési Tanácsadó) minősítési eljárást*

**2013. november 4-ig** várjuk azon tanácsadók jelentkezését a minősítésen való részvételre, akik a cím megszerzésének előfeltételeivel rendelkeznek és e címmel jelezni kívánják tevékenységük szakmai színvonalát és etikai elkötelezettségüket. A jelentkezés, továbbá a jelentkezési dokumentáció leadása elektronikus felületen történik.

További részletek, információk honlapunkon a CMC információk (<http://vtmsz.hu/hu/cmc-informaciok/cmc-cim/>) alatt olvashatók.

Javasoljuk, hogy az esetleges kérdések miatt, valamint a jelentkezési dokumentáció pontos összeállításának érdekében idejében nézzék át az anyagot a jelentkezők.

Előzetes jelentkezés szükséges, kérjük, ITT: <http://moodle.e-scola.hu/mod/questionnaire/view.php?id=1427>) jelentkezzen!

A már jelenleg is CMC címmel rendelkezőket, illetve valamennyi céges és egyéni tagunkat kérjük, hogy népszerűsítsék a CMC minősítés lehetőségét, juttassák el ezeket az információkat azokhoz a tanácsadókhöz, akiket érdemesnek tartanak a cím megszerzésére!

Kérdés esetén készséggel állunk rendelkezésükre az [office@vtmsz.hu](mailto:office@vtmsz.hu) címen.

VTMSZ CMC Bizottság

## Tagszervezeteink



TMT Consulting



PROVICE Üzleti és Informatikai Tanácsadó és Szolgáltató Kft.



Vezetési és Marketing Tanácsadó Iroda



## Szerkesztőség

Kiadja:

*VTMSZ Vezetősége*

Főszerkesztők:

Schainpauer Mariann, Baukovác Krisztina, Gamplett Gábor



Kapcsolattartás:

**Vezetési Tanácsadók Magyarországi Szövetsége**

1051 Budapest, Október 6. utca 14. V. 2.

Fax: +36 1 269 1920

Főtitkár: Schainpauer Mariann

Telefon: **+36 20 922 5300**

Email: [fotitkar@vtmsz.hu](mailto:fotitkar@vtmsz.hu)