



## *Vezetési Tanácsadók Hírlevele*

*2013 – december  
2014 - január*

*2014/1. szám*



## Tartalomból

### Gondolatok

Tükrök (3. oldal)

### Eseményeink

Hogyan újítsuk meg a tanácsadói hivatást? (workshop)  
(4. oldal)

Klubnap – 2013  
EN 16114 új vezetési tanácsadás szabvány (5. oldal)

Klubnap – 2014  
Projektmenedzsment a tanácsadásban, tanácsadás a projektmenedzsmentben  
(6 oldal)

### Szakmánk

Tanácsadói Kerekasztal  
(7. oldal)

Könyvajánló  
(8. oldal)

### CMC hírek

ICMCI hírek  
(9. oldal)

CMC minősítési folyamat  
(10. oldal)



## Gondolatok – a Karácsonyról

Mindig jólesik, de advent idején különösen szívmengető bizsergést okoz felidézni régmúlt karácsonyok emlékét. Amikor még csillogó szemmel vártuk a csodát, gyermeki, tiszta lélekkel készültünk Jézus születése napjára. Elvárásolt bennünket a felnőttek kegyes családja, s hittel hittük, hogy a karácsonyfát és az ajándékot személyesen a Jézuska hozta nekünk. Ez az érzés égis éri magasságba emelt minket, határtalan boldogság volt önfelédten lebegni. Aztán később csak megtudtuk, hogy nem ennyire közvetlen a kapcsolat, de az otthon melege újabb és újabb tartalommal gazdagította az ünnepet. Szinte csoda történt, amikor cseperedvén, kamaszodván tudatosult bennünk; mennyivel jobb adni, mint kapni. Amikor szeretetünk jelképe, kis ajándékunk örömet sugároz vissza ránk mások arcáról – megsokszorozva saját örömünket is.

1857-ben egy édesanya hirtelen halálos beteg lett, és a tanyára siető orvos csak azonnali műtéttel menthette volna meg az életét. De sötét este volt már, s az egy szem mécses gyér világa mellett gondolni sem lehetett az operációra. Szomorúan tanakodtak a felnőttek, mert tudták mindannyian, hogy e nélkül a beteg menthetetlen, és számára már nem lesz másnap. Az édesanyját rajongva szerető és érte aggódó tíz éves kislány rémülten hallgatta, hogy milyen apró dolgokon is múlhat az élet, s hogy késő lesz már a holnap reggeli fény. Villámként cikáztak a gondolatai, majd a tehetetlen felnőtteket is féltrelokvé rohant be az édesanyja szobájába, ágya mellé tolta az asztalt, rátette a pislákoló mécses, és az összes föllelhető gyertyát is meggyújtotta a mécs körül. Majd a házból sebtében összeszedett tükrökkel nappali világosságot varázsolt édesanyja köré – megsokszorozva az egymással találkozó nyalábok fényerejét. Így tette lehetővé, hogy megmenthessék, akit mindenkinél jobban szeretett. A kislányt később Edison néven ismerte meg a világ, és tiszteli ma is.

Nekünk is vannak belső tükreink. Csodákra képesek. Vigyázzunk rájuk féltőn, hogy a másokra vetített szeretetünket minél tovább tudják többszörözni. Mert nem akkor maradunk teljesen egyedül, amikor már senkitől sem kapunk ajándékot, hanem akkor, amikor már nincs kinek adnunk.

Mondom nektek: furcsa dolog a szeretet. Egyetlen a világon, amelyet ha minél többet szórunk, sugárzunk másokra, annál több lesz önmagunknak is. Így lehetünk szegényen krözusok, hiányában pedig dúsgazdagon is koldusszegények.

Vigyük hát szívünkben magunkkal a karácsonyfadíszek kis Edison-tükröit, hogy emberi gyarlóságainkat szüntelenül ritkítva, a tükrök egyre erősebben sugározhassanak. Így lesz újra élő kapcsolatunk azzal, akinek a születésnapját immár két évezred távlatából is évente várjuk, és azokkal a szeretteinkkel is, akik már közvetlenül mellette ünnepelnek. Azon legyünk, hogy karácsonyi gondolataink egyre több szürke hétköznapot is beragyoghassanak.

Pécs, 1995 karácsonyán  
Hernádi László Mihály

## Hogyan újítsuk meg a tanácsadói hivatást? (Open Space workshop)

### Egy nap memója:

Eredményes rendezvényen vagyunk túl ismét, 2013. október 5-én szépszámú résztvevővel zajlott a „Hogyan újítsuk meg a tanácsadói hivatást” workshop.

Hosszú évek óta először, a VTMSZ részvételével – és jelentős részben aktív ösztönzésére is – idén júliusban összeült megint a hazai tanácsadó szakma résztvevőit tömörítő szervezetek dialógus platformja, a Tanácsadói Kerekasztal, amely mostantól Tanácsadók Országos Platformja (TOP). Ezen társszervezeteinkkel együtt elhatároztuk egy – a Tanácsadói szakma megújítását célzó – szélesebb körben folytatandó párbeszéd megindítását, amely az alábbi eredményeket szolgáltatotta:

A nap folyamán sok izgalmas beszélgetés zajlott, amelyekről azt hisszük ilyen, vagy olyan módon tovább fognak folytatódni, és egy-két dologban olyan kezdeményezés is született, melyhez máris lehet csatlakozni. Ezek a következők (a témagazdák szívesen veszik a csatlakozókat):

- Tanácsadói generációk közötti együttműködés javítása (várható első megbeszélés októberben, különösen szívesen vesszük fiatalok jelentkezését) – témagazda: Csanádi Péter, résztvevők: Gábos Emma, Bárány Péter
- Tanácsadói kompetenciák minősítésekben (alapleltár elkészítése, közös halmaz megtalálása) – témagazda: Karas László, résztvevők: Szekeres Klára
- Közös etikai kódex (Várható első megbeszélés november végén) – témagazda: Lengyel Csaba, résztvevők: Láncz Gábor, Karas László, Bojta János
- Tanácsadói „kamara” – témagazda: Láncz Gábor, Résztvevők: Hercegh Imre
- TOP-Agenda – témagazda: Hercegh Imre, résztvevők: jelentkezőkre várva
- EU build up skills – témagazda: Kiss János Ferenc, résztvevők: jelentkezésre várva

A workshopon elhangzott ígret szerint a kiscsoportos ülések flipchartjainak fotóit az alábbi helyről le lehet tölteni:

<https://www.dropbox.com/sh/zx1xtuxoynmvl3/00-IEPx1Dm>).

*A szervezők minden, a TOP-ba tartozó szervezet tagjait szívesen látják.*

Gábos Emma, Lengyel Csaba

## *Klubnap – 2013. november 19.* *EN 16114 új vezetési tanácsadás szabványa*

A 2013. évi utolsó Klubnapunk november 19-én zajlott, melynek témája a vezetési tanácsadás új szabványának bemutatása volt.

A tavalyi év egyik fontos eseményeként megjelent a vezetési tanácsadás európai szabványa, EN 16114 azonosítóval. Alig volt időnk rácsodálkozni szakmánk fejlődésének eme új eredményére, máris továbbszáguldott a gyorsvonat: megkezdődött a fenti szabvány alapjaira épülő, nemzetközi - ISO - szabvány kidolgozásának folyamata. Ugyan az EN 16114 alkotóinak deklarált célja egy definíciós szabvány kidolgozása volt, a szakma vegyesen reagált. Vannak, akik a szakmai fejlődés fontos mérföldkővét látják a benne; vannak, akik egy esetleges tanúsítás miatti aggodalmuk jeleként homlokukat ráncolják; és vannak, akik kifejezetten a vezetési tanácsadás szellemiségével ellentétesnek tartják a szabványosítást.

Egy dolog azonban világos: a vezetési tanácsadó szakmának előbb utóbb valamit kezdenie kell ezzel a szabvánnyal - sőt biztos, hogy valaki előbb-utóbb fel is fogja használni (velünk vagy nélkülünk). Ebből adódóan pedig a Vezetési Tanácsadók Magyarországi Szövetségének is ki kell alakítania álláspontját.

Ennek a célnak az érdekében szerveztük klubnapunkat, hogy választ találjunk arra a kérdésre, hogy *"hogyan állíthatjuk a vezetési tanácsadás szabványát a szakma szolgálatába?"*, feltérképezzük a szabványban rejlő lehetőségeket és fenyegetéseket, megtaláljuk azt az irányvonalat, amit a szabvánnyal kapcsolatban Szövetségünk a jövőben képviselni hivatott.

Néhány előremutató megállapítás: Az EN 16114 szabvány eszköze lehet a szakmaiság, sőt a szakmai kultúra fejlesztésének, és segítheti a vezetési tanácsadó szakma megítélésének javítását. A szabvány ugyanis útmutatást ad a vezetési tanácsadói projektek professzionális és tisztességes vezetéséhez. Ehhez a szabvány meg kell ismertetni a szakmával, illetve használni kell – a VTMSZ hitvallásával összhangban.

Torma Kálmán kezdeményezésére megfogalmazódtak konkrét javaslatok:

- § Célszerű magyar nyelven elkészíteni a szabvány kivonatát, különös tekintettel a check-lista szerű ajánlásokra. Ez a feladat csoportos alkotómunkát igényel, amelyet célszerű 2014. elején végigvinni.
- § Fontos, hogy kialakuljon egy letisztult fogalomtár, összhangban/harmonizálva a VTMSZ által elfogadott definíciókkal.
- § Az elkészült szabvány magyarázatot közzé kell tenni a VTMSZ honlapján, ajánlásként tagjaink felé.
- § A VTMSZ javasolhatja a céges tagok számára, hogy belső eljárásrendjük kialakításában vegyék figyelembe a szabványt.
- § A szabványkövetelményekkel össze kell hangolni a VTMSZ etikai kódexét. Az Etikai Bizottság kész arra, hogy módszertani elemként bevegye a vizsgálati folyamatba.
- § Az EN 16114 szabvány követelményeinek tudomásul vétele akár a vállalati tagok tagfelvételi folyamatába is illeszthető. Ez a Tagfelvételi Bizottság vizsgálatát, állásfoglalását igényli.
- § A szabvány a CMC vizsga tudáselemei közé is beemelhető – ami a CMC Bizottság állásfoglalását igényli.
- § Végül, de nem utolsó sorban, az ügyfelek felé is propagálandó, mint „best practice” a tanácsadói munkavégzésre, és mint iránytű a tanácsadókkal való értékteremtő együttműködéshez.

Tény, hogy az EN 16114 szabvány alapján megkezdődött egy ISO szabvány kidolgozásának folyamata, amelyet a Magyar Szabványügyi Testület is támogat. Ha azt akarjuk, hogy magyar részről a szabványalkotási folyamat meghatározó szereplői legyünk, aktívan keresni kell a kapcsolatot az MSZT érintett képviselőivel. El kell érni, hogy a magyar műszaki bizottság – lehetőleg meghatározó – tagja legyen a VTMSZ, és delegáltjai révén közvetlenül bekapcsolódhasson a folyamatba.

## *Klubnap – 2014*

2014. év első VTMSz klubnapja még a téli időszakban megrendezésre kerül, közösen a Magyar Projektmenedzsment Szövetséggel.

A témája:

**Projektmenedzsment a tanácsadásban, tanácsadás a projektmenedzsmentben**

A helyszínről és a pontos időpontról később adunk tájékoztatást.

## *Tanácsadói Kerekasztal ülés – 2013. december 03.*

2013. utolsó hónapjában immáron másodszor is összeült a Tanácsadói Kerekasztal.

Az ülésen képviseltette magát a HSZOSZ, IVSZ, MÉT, SZMT, TANOSZT, Tréningkerekasztal, a VOE és Szövetségünk.

Rövid beszámoló hangzott el a Tanácsadói Hivatás Megújításáról megrendezett Open Space workshopról, melynek üzenete, hogy sokan vannak, akik szívesen investálnak időt és energiát szakmánkért, ezért érdemes lenne évente kétszer hasonló workshop-ot rendezni.

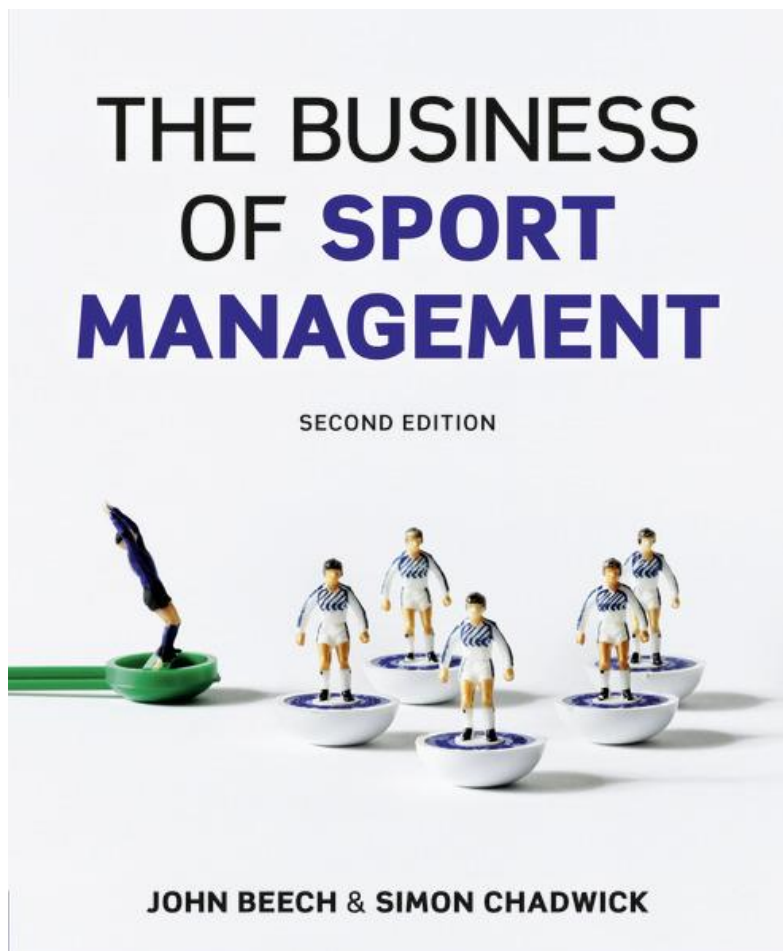
Felmerült egy, a tanácsadási szakma változásainak felmérésére összeállított kérdőív készítése is, mellyel a résztvevők egyetértettek és fontosnak tartották a teljes támogatottságot azok részéről is, akik a megbeszélésre nem tudtak eljönni.

Fontosnak ítélték meg, hogy a Kerekasztal nem jelenlévő meghívottjai is kapjanak közvetlen tájékoztatást az ülés témáiról, és igyekezzenek bevonni a távolmaradókat is a döntések meghozatalába. Felmerült a szerepek tisztázásának kérdése, jogosultságok, döntéshozói folyamatok.

Élénk beszélgetést eredményezett a Tanácsadó szervezetek által létrehozandó Közös Tanácsadói Kamara (Hivatáskamara) kérdése is. E témának alapjaként már elkészült egy vitaanyag/javaslat, mely áttekintésekor több kérdés fogalmazódott meg: fontos-e a hivatáskamara létrejötte, és, ha igen, milyen formában, milyen célokkal, hogyan, milyen keretek között jöjjön létre. A téma összetettsége mindenképpen több oldalú további egyeztetéseket, információcseréket tesz szükségessé.

A következő TOP ülésre 2014. január végén – február elején a VOE szervezésében kerül sor.

## Könyvajánló



The Business of Sport Management, 2/E /John Beech, Simon Chadwick

Over the first decade of the 21st century the scale and importance of the commercial sport industry has increased dramatically and rapidly. This timely second edition of the ground-breaking text *The Business of Sport Management* has been comprehensively revised, updated and significantly expanded in scope to meet the needs of today's sports management students, and equip future managers with the tools they need to succeed.

Elegantly blending theory with practice, the text looks first at the distinctive context of sport organisations. It then examines the sport management theories and practice within functional areas such as finance, HRM, marketing and strategy. Finally it considers important issues such as risk management, sponsorship, retailing, social media, sports betting and more. Written with a thoroughly international perspective, this book is ideal for students of sports management on programmes of sports, leisure and business studies, and will also be of great interest to practitioners working in sport businesses.

A könyv megrendelhető és megvásárolható:  
 IBS International Business School Könyvesbolt (1021 Budapest, Tárogató u. 2-4.)  
 E-mail: [tnusser@ibs-b.hu](mailto:tnusser@ibs-b.hu)  
 Tel. 36-70-5705065



## CMC hírek

### CMC minősítési folyamat

A 2013-2014. évi minősítési folyamatot 9 jelölt kezdte meg, közülük mindenki sikeresen vette az első akadályt, az előfeltételeknek mindannyian megfeleltek.

Január hónap végén vesznek részt a jelöltek az Assessment Center-en, majd februárban lesznek a minősítő előadások, melyekről most is tájékoztatjuk tagjainkat és várjuk az érdeklődőket!

### ICMCI hírek

Francesco D'Aprile-nek 2011-2013-ig tartó elnöki mandátuma lejárt, helyére Tim Millar lépett. Millar úr első üzenete, valamint további hírek az ICMCI életéből [ITT](#) olvashatók.

Örömmel értesültünk, hogy Csákvári Péter az ICMCI Membership Committee tagja lett, gratulálunk és sok sikert kívánunk újabb feladatköréhez!

# Tagszervezeteink



TMT Consulting



PROVICE Üzleti és Informatikai Tanácsadó és Szolgáltató Kft.



Vezetési és Marketing Tanácsadó Iroda



## Szerkesztőség

### Kiadja:

*VTMSZ Vezetősége*

### Főszerkesztők:

Schainpauer Mariann, Baukováczi Krisztina, Gamplétt Gábor

### Kapcsolattartás:

Vezetési Tanácsadók Magyarországi Szövetsége  
1051 Budapest, Október 6. utca 14. V. 2.

Fax: +36 1 269 1920

Főtitkár: Schainpauer Mariann

Telefon: +36 20 922 5300

Email: [fotitkar@vtmsz.hu](mailto:fotitkar@vtmsz.hu)