

## Március

A nap tüze, látod,  
a fűrgé diákokat a hegyre kicsalta: a csúcsra kiállt.  
Csengve, nevetve kibuggyan a kedve  
s egy ős evoét a fénybe kiált.

Régi, kiszáradt tó vize árad,  
néma kutakban a víz kibuzog.  
Zeng a picinyke szénfejű cinke  
víg dithyrambusa: dactilusok.

*(Áprily Lajos)*



## *Vezetési Tanácsadók Hírlevele*

*2014. március*

*2014/2. szám*



## Tartalomból

### Gondolatok

Ég és Föld – Az utak  
(3. oldal)

### Eseményeink

Áprilisi Klubnap  
(4. oldal)

VTMSZ Tisztújító Közgyűlés  
(5. oldal)

### Szaktánk

Tanácsadói díj felmérés projekt  
(6. oldal)

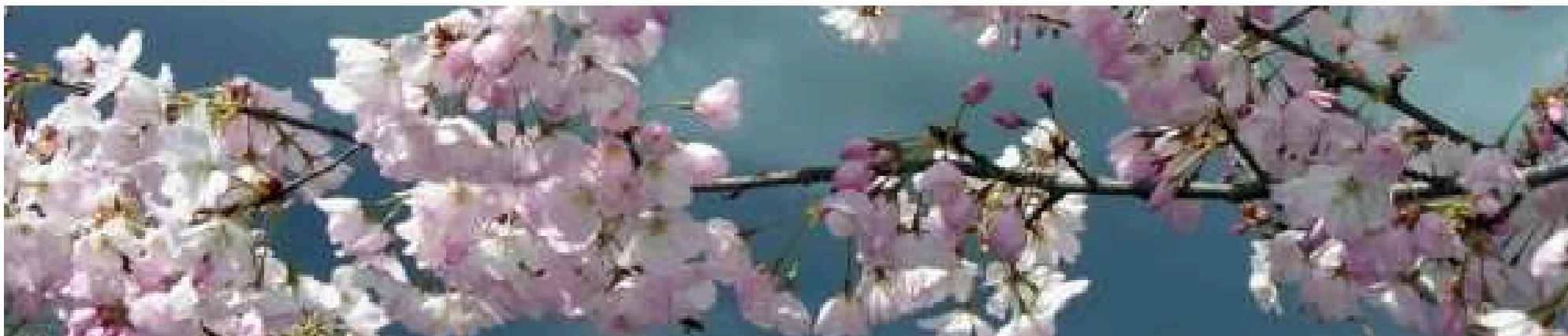
Tanácsadói névjegyzék projekt  
(7. oldal)

Könyvajánló  
(8. oldal)

### Hírek

Tanácsadói konferenciák  
Európában  
(9. oldal)

CMC – új minősítettek  
(10-12. oldal)



## Gondolatok

„Az utakat sokáig nem érti meg az ember. Csak lépdél az utakon és másra gondol. Néha széles az egyik út, aszfaltos, néha rögös, barázdás, meredek. Az utakat sokáig csak alkalomnak tekintjük, lehetőségnek, melynek segítségével elmehetünk a hivatalba vagy kedvesünkhöz vagy a rikkantó, tavaszi erdőbe. Egy napon megtudjuk, hogy az utaknak értelmük van: elvezetnek valahová. Nemcsak mi haladunk az utakon; az utak is haladnak velünk. Az utaknak céljuk van. Minden út összefut végül egyetlen közös célban. S akkor megállunk és csodálkozunk, tátott szájjal báméskodunk, csodáljuk azt a rejtelmes rendet a sok út szövevényében, csodáljuk a sugárutak, országutak és ösvények sokaságát, melyeken áthaladva végül eljutottunk ugyanahhoz a célhoz. Igen, az utaknak értelmük van. De ezt csak utolsó pillanatban értjük meg, közvetlenül a cél előtt.”

(Márai Sándor: Ég és Föld - Az utak)

## *Klubnap – (2014. április 16.)*

Idén is folytatjuk a Tanácsadói klubnap sorozatot, amelynek a következő témája:

### **TANÁCSADÁS A PROJEKTMENEDZSMENTBEN, PROJEKTMENEDZSMENT A TANÁCSADÁSBAN**

**Időpont: 2014. április 16. 17.00 óra, Helyszín: KPMG Székház, (Budapest, XIII., Váci út 99.)**

A klubnapon a következő, nem mindig egyértelműen megválaszolható kérdésekre keressük a választ:  
Minden vezetési tanácsadó projektvezető, de nem minden projektvezető tanácsadó - vagy ez fordítva igaz?

Melyek a közös képességek a vezetési tanácsadóban és a projektvezetőben?

Lehet-e vezetési tanácsadás projektmenedzsment nélkül?

Hol a határvonal a két terület között?

A PMSZ és a VTMSZ közös rendezésű klubnapján ezekre a kérdésekre is próbálnak választ adni a két szervezettől és területről jövő előadók – akik lehetséges, hogy nem tudnak összekülönbözni :) !

*Gamplert Gábor – VTMSZ*

*A klubnap mindenki számára ingyenes, várunk minden projektmenedzsment és vezetési tanácsadás területén jártas érdeklődőt!*

## *VTMSZ Tisztújító Közgyűlés (2014. május 14.)*

Ez évi közgyűlésünket **2014. május 14-én** délután 14.00 órától rendezzük meg az **Aquincum Hotel Budapestben**.

Az idei programban a főszerepet részben a mandátumok megújítása – a tisztújítás – kapja, részben pedig szakmai program színesíti a délutánt. A tisztújításhoz kapcsolódóan már megkezdte a Jelölő bizottság munkáját, kérjük, hogy vegyenek részt a jelölési folyamatban, és szeretnénk, ha a jelöltek – a tagság által bizalmat kapók közül – minél többen vállalnák a megmérettetést!

A szakmai programban panelbeszélgetés keretében ismerkedhetünk meg **Dr. Deák Csaba Stratégiai elnökhelyettessel** (Nemzeti Innováció Hivatal). A téma: **Horizont 2020 keretprogram kapcsán a tanácsadók részvétele az vállalatok innovációs folyamatainak fejlesztésében, illetve együttműködési lehetőségek a felsőoktatás és a tanácsadók között**. Továbbá a szakmai programban kerül sor a jelenleg még folyamatban lévő Tanácsadói díjak felmérés projekt eredményeinek ismertetésére is.

Végül, de nem utolsó sorban, idén sem maradhat el új CMC tagjaink köszöntése, akik ünnepélyes keretek között vehetik át okleveleiket.

Bízunk benne, hogy szakmai programmal egybekötött délután érdeklődésére számot tartó esemény lesz, és jelenlétével megtisztelteti rendezvényünket!

## Tanácsadói díj felmérés projekt – célegyenesben!!

Bár a pezsgebontás még korai, határozottan jó híreim vannak: végre nem feltételes módon beszélhetünk csupán régóta dédelgetett álmunkról. Javában zajlik ugyanis az Informatikai, Elektronikai és Távközlési Vállalkozások Szövetségének (IVSZ) tanácsadói munkacsoportjának, a Magyar Projektmenedzser Szövetségnek (PMSZ) és a Vezetési Tanácsadók Magyarországi Szövetségének (VTMSZ) közös felmérése, amelynek célja a hazai piacon alkalmazott tanácsadói díjak megismerése, elemzése és a konklúziók megosztása a hazai szakmai közvéleménnyel. Ráadásul a válaszadók – remélhetőleg népes – táborát a Turisztikai tanácsadók Szövetségének (TUTSZ) tagjai is gyarapítják.

Igen, éppen az utolsó erőfeszítések történnek annak érdekében, hogy begyűjtsünk még néhány tucat választ a felmérés reprezentativitása érdekében. Ugyanakkor biztató, hogy a VTMSZ megszólított tagszervezetei és egyéni tagjai körében már 49%-ra emelkedett a válaszadási hajlandóság – és a napi státuszok tovább erősítik azt az érzetet, hogy sikerült áttörni tagságunk ingerküszöbét.

A projekt első fázisáról valószínűleg senki sem a fenti szlogen („célegyenesben”) által sugallt futóversenyre asszociált. Hosszas előkészületek, számtalan brainstorming szekció, sőt már-már a kifulladás réme előzte meg a „felgyorsult időt”. Az előttünk álló legnagyobb kihívás pedig az, hogy erőt merítsünk a lendületből ahhoz, hogy a „nyersanyagból” eredményt gyúrjunk! Projektünk célja ugyanis, hogy szakmai műhelymunka keretében értelmezzük, majd hatásos módon publikáljuk a felmérés konklúzióit.

A tervezett workshop időpontjáról és helyszínéről az adatgyűjtés lezárultát követően értesítjük tagjainkat, és várjuk az érdeklődőket!

*Hetyey Sándor  
(a szervezőbizottság nevében)*

## Tanácsadói névjegyzék – üzemel a prototípus

Mint arról már adtunk tájékoztatást, szövetségünk aktív közreműködésével elkészült a ‘Tanácsadói névjegyzék’ prototípusa a [tanacsadoinevjegyzek.hu](http://tanacsadoinevjegyzek.hu) weboldal.

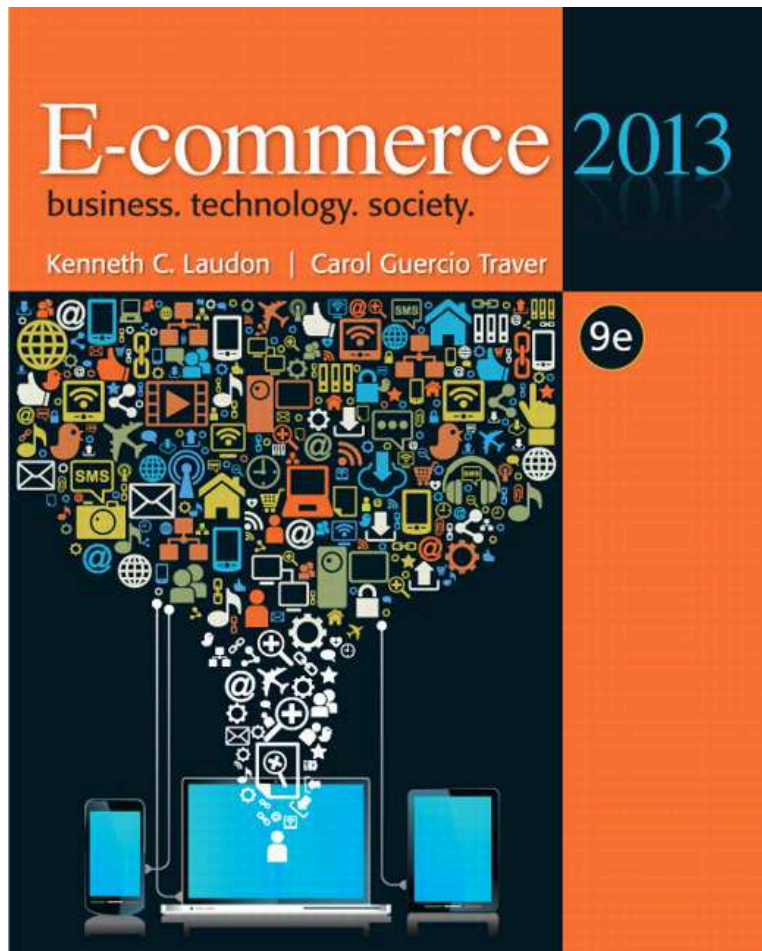
Szövetségünk céljai között évek óta szerepel egy olyan névjegyzék létrehozása, amely távlatilag alapjául szolgálhat minden szakmailag hitelesnek tekintett és aktív vezetési tanácsadó nyilvántartásának, legyen szó akár egyéni tanácsadóról, akár céges keretek között praktizáló kollégáról.

A cél az, hogy az adatbázisban elérhetőek legyenek a tanácsadói szakma által elismert praktizáló tanácsadók legfontosabb adatai, hogy a névjegyzék hitelesítse a kollégák tanácsadói státuszát, valamint keresési és kapcsolati lehetőséget teremtsen a tanácsadó és ügyfelei, illetve potenciális ügyfelei között.

A prototípusban egyelőre a VTMSZ egyéni tagjai jelennek meg, de kiemelt célunk, hogy a névjegyzék már a közeljövőben kiegészüljön azokkal a tanácsadókkal is, akik céges tagjaink, vagy a tanácsadói szakmát tömörítő társszövetségek, vagy elismert hazai tanácsadó cégek révén nyernek megfelelő hitelesítést. Erről e levéllel párhuzamosan egyeztetéseket folytatunk.

*Reményeink szerint a Tanácsadó Névjegyzéknek fontos szerepe lehet abban, hogy minőségi és etikus tanácsadást képviselő kollégáink közül minél többen a közönség számára így is láthatóvá váljanak.*

## Könyvajánló



### The market-leading text for E-commerce

This comprehensive, market-leading text emphasises the three major driving forces behind E-commerce—technology change, business development, and social issues—to provide a coherent conceptual framework for understanding the field.

The ninth edition features updates to the text, data, figures, and tables based on the latest marketing and business intelligence available from eMarketer, Pew Internet & American Life Project, Forrester Research, comScore, Gartner Research, and other industry sources. All opening, closing and “Insight on” cases are new or updated.

***A könyv megrendelhető és megvásárolható:***

*IBS International Business School Könyvesbolt (1021 Budapest, Tárogató u. 2-4.)*

*E-mail: [tnusser@ibs-b.hu](mailto:tnusser@ibs-b.hu)*

*el. 36-70-5705065*



## Tanácsadói konferenciák – 2014 év

**feaco**

European Federation of Management Consultancies Associations  
Fédération Européenne des Associations de Conseils en Organisation

Az európai tanácsadói szervezetek szövetsége, a **FEACO Growth Through Innovation** címmel konferenciát szervez, melynek helyszíne Spanyolország, Madrid

A tervezett [programot itt](#) olvashatja. További részletek a [FEACO weboldalon](#).

Időpont: **2014. május 29-30.**



### 2014 CONFERENCE AND ANNUAL MEETING IN SEOUL, KOREA

A Koreai Tanácsadók Szövetsége nagy örömmel ad otthont az 2014 ICMCI Konferencia és Éves Találkozóknak

**For the Prosperity together: East & West**

Időpont: **2014. szeptember 22-27.**

További részleteket az [ICMCI](#) honlapján olvashat

*Az eseményeken való részvétel természetesen beleszámítható a CMC képzési követelmény teljesítésébe.  
Jó utat, kellemes kikapcsolódást kívánunk!*

## Új CMC minősítettek (1)

Röviden bemutatjuk az idén új CMC oklevelet szerző tagtársainkat:

### **LUKÁCS Eszter**

Eszter Közgazdász és Közgazdasági szakos közgazdász tanár diplomáját a Budapesti Közgazdaságtudományi és Államigazgatási Egyetemen szerezte. Pályafutását 2003-ban kezdte a Deloitte Zrt.-nél marketing koordinátorként, majd ugyanitt 2006-tól tanácsadóként folytatta munkáját, míg jelenleg menedzseri pozícióban tevékenykedik .

10 éves vezetési tanácsadási tapasztalattal rendelkezik, szervezetátalakítás, üzleti folyamatok újratervezése, minőségbiztosítás, projekt-és változásmenedzsment, tudásmenedzsment és a rendszer fejlesztése / megvalósítása támogatása területén. Dolgozott a távközlés, a média, a pénzügyi- és energiaszektorban is.

### **KOSZTRA Balázs**

Balázs Közgazdász diplomáját a Budapesti Közgazdaságtudományi és Államigazgatási Egyetem Infomációgazdálkodás szakán szerezte, majd a Magatartástudományi Szervezetfejlesztő Tanácsadóképzésen szerzett szakmai minősítést, és akkreditált tréneri tanfolyamon vett részt.

A MATÁV Rt.-nél kezdte szakmai munkáját képzési tanácsadóként, majd a Concordia Kft.-nél folytatódott pályája, tanácsadó, vezető tanácsadó, tréner, majd partner és ügyvezető partner pozíciót betöltve.

*Fő szakterülete: vállalati működés és -folyamatok, szervezetfejlesztés, vezetésfejlesztés*

## Új CMC minősítettek (2)

### PÉCSI Richárd

Richárd villamosmérnöki diplomáját a BMF Kandó Kálmán Villamosmérnöki kar Távközlés Informatika szakán, majd Műszaki menedzser diplomáját a BMF Keleti Károly Gazdasági Főiskolai Kar, Műszaki Menedzser szakán szerezte meg.

2003-ban kezdte tanácsadói pályáját a KÜRT Zrt.-nél, majd vezető tanácsadó lett, jelenleg pedig a KÜRT Információmenedzsment Üzleti Analitika terület kompetencia központ vezetője.

Több szakmai minősítést szerzett: IPMA – B Senior projektmenedzser, ITIL– Foundation Certificate in IT Service Management, ISO9000: 2000 belső auditor, Compaq ACT .

*Fő szakterülete: vállalati működés és -folyamatok, stratégiai tervezés, információtechnológia, IT biztonság*

### RABI Ákos

Ákos a Corvinus Egyetemen Információmenedzsment szakán szerezte meg közgazdász diplomáját. 2005-ben a KPMG Tanácsadó Kft.-nél kezdte tanácsadói pályafutását, majd Londonban az Ernst & Young-nál senior tanácsadóként folytatódott pályája. 2012. óta ismét Magyarországon és ismét a KPMG Tanácsadó Kft.-nél tevékenykedik.

Szakmai minősítései: Business Architecture tréning , Business Performance Improvement tréning, SAP New General Ledger tréning, SAP hivatalos tréning: AC210, SAP New General Ledger migráció tréning, SAP hivatalos tréning: AC212, 2007 SAP Internal Controls tréning, SAP Jogosultsági koncepció tréning, SAP hivatalos tréning: ADM940\_62

*Fő szakterülete: projektmenedzsment, projekt minőségbiztosítás, üzleti igény felmérése, BPR, ERP tanácsadás, SAP tanácsadás*

## Új CMC minősítettek (3)

### **RADIVOJEVICS Krisztán**

Krisztián a Pécsi Tudományegyetem Gazdálkodási szakán végzett okleveles közgazdászként.

Szakmai pályafutása az AAM Vezetői Informatikai Tanácsadó Zrt.-nél kezdődött, majd az ALT-Novum Tanácsadó Kft.-nél folytatta tanácsadói munkáját, ahol jelenleg is tevékenykedik.

Szakmai minősítései: Okleveles projektszakértő – IPMA "D,, MS Project oktatás, Asszertív kommunikációs tréning, Konfliktus kezelő tréning, ITIL képzés

*Fő szakterülete: vállalati működés és -folyamatok, stratégiai tervezés, marketing, információtechnológia,*

### **VARGA Péter**

Péter Mezőgazdasági gépészmérnök diplomáját a Gödöllői Agrártudományi Egyetem szerezte meg, melyet megelőzően tanulmányokat folytatott a Prágai Mezőgazdasági Egyetemen is.

Pályafutását az Agrovál Mezőgazdasági Szaktanácsadó Kft.-nél kezdte, majd tanácsadóként 2003-ban a Consero Stratégiai és Vezetési Tanácsadó Kft.-nél dolgozott. 2005-től már a Millefolium Bt.-ben, jelenleg pedig a Millefolium Stratégiai Kft.-ben tanácsadó, illetve a cég ügyvezetője, tulajdonosa is.

Szakmai minősítései: Akkreditált változáskezelési tanácsadó, Magyar Pszichológiai Társaság által akkreditált tréner

*Fő szakterülete: vállalati működés és -folyamatok, stratégiai tervezés, változáskezelés, információtechnológia*



VEZETÉSI TANÁCSADÓK MAGYARORSZÁGI SZÖVETSÉGE



Certified Management Consultant

## Tagszervezeteink



AAMCONSULTING



ECI Magyarország Tanácsadó Kft.



Üzletviteli és Vezetési Tanácsadó Zrt.



SIMONYI & TÓTH



PROVICE

Innovatív partner a stratégia-végrehajtásban

PROVICE Üzleti és Informatikai Tanácsadó és Szolgáltató Kft.



TMT Consulting



## Szerkesztőség

Kiadja:

*VTMSZ Vezetősége*

Főszerkesztők:

Schainpauer Mariann, Baukovác Krisztina, Gamlett Gábor

Kapcsolattartás:

**Vezetési Tanácsadók Magyarországi Szövetsége**

1051 Budapest, Október 6. utca 14. V. 2.

Fax: +36 1 269 1920

Főtitkár: Schainpauer Mariann

Telefon: **+36 20 922 5300**

Email: [fotitkar@vtmsz.hu](mailto:fotitkar@vtmsz.hu)